

Додаток

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення Сновської міської ради

(33 сесія 8 скликання)

від 27 червня 2024 р. № 2-33/VIII

ПРОГРАМА

ПО УДОСКОНАЛЕННЮ ПОСЛУГИ

«УПРАВЛІННЯ ТВЕРДИМИ ПОБУТОВИМИ ВІДХОДАМИ В

СНОВСЬКІЙ МТГ»

НА 2024 – 2028 РОКИ

Сновськ

2024 рік

I. ВСТУП

Протягом останнього десятиріччя в Україні продовжується прогресуюче накопичення відходів, не є винятком і Сновська міська територіальна громада (далі – МТГ). Розрив між прогресуючим накопиченням відходів і заходами, спрямованими на запобігання їх утворенню, розширення утилізації, знешкодження та видалення, загрожує не тільки поглибленням екологічної кризи, а й загостренням соціальної ситуації в цілому. Звідси – необхідність подальшого удосконалення та розвитку з врахуванням вітчизняного та світового досвіду всієї правової, нормативно-методичної та техніко-економічної системи управління відходами. Проблеми у сфері управління побутовими відходами потребують невідкладного вирішення за умови фінансування заходів на місцевому та державному рівнях.

Сновська МТГ у сучасних умовах зіткнулась із труднощами, які стосуються управління ТПВ, основними з яких є:

- зміна морфології ТПВ зі збільшенням частки компонентів, які не піддаються процесам біологічного розкладання;
- низька інноваційно-інвестиційна активність суб'єктів господарської діяльності у сфері поводження з ТПВ;
- низький рівень участі мешканців у сфері управління ТПВ, що знижує рівень роздільного збору відходів.

Програма по удосконаленню послуги «Управління твердими побутовими відходами в Сновській МТГ» на 2024 – 2028 роки (далі Програма) - це комплекс взаємопов'язаних та узгоджених заходів: організаційних, технологічних, технічних, екологічних, санітарно - гігієнічних, фінансово - економічних, соціальних, інформаційних, виховних, спрямованих на розв'язання проблем у сфері управління відходами в Сновській МТГ.

Ця Програма спрямована на поліпшення стану благоустрою населених пунктів, охорони навколишнього природного середовища, санітарного та епідеміологічного благополуччя населення, створення умов для залучення коштів бюджетів усіх рівнів, інвестиційних та кредитних ресурсів, міжнародно – технічної допомоги.

Програма розроблена відповідно до: Закону України від 20 червня 2022 року № 2320-IX «Про управління відходами», Постанови Кабінету Міністрів України від 08 серпня 2023 року № 835 «Про затвердження Правил надання послуги з управління побутовими відходами та типових договорів про надання послуги з управління побутовими відходами», Законів України «Про охорону навколишнього природного середовища», «Про відходи», «Про систему громадського здоров'я», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про співробітництво територіальних громад», «Про житлово-комунальні послуги», «Про благоустрій населених пунктів», Постанов Кабінету Міністрів України від 17.09.1996 № 1147 «Про затвердження переліку видів діяльності, що належать до природоохоронних заходів», від 31.01.2007 № 106 «Про затвердження

Порядку розроблення та виконання державних цільових програм», від 03.08.1998 № 1216 «Про затвердження Порядку ведення реєстру місць видалення відходів», від 03.08.1998 № 1217 «Про затвердження Порядку виявлення та обліку безхазяйних відходів», від 01.11.1999 № 2034 «Про затвердження Порядку ведення державного обліку та паспортизації відходів», Наказів Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 27.11.2017 № 310 «Про затвердження Типових правил благоустрою території населеного пункту», від 01.12.2010 № 435 «Про затвердження Правил експлуатації полігонів побутових відходів», Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів, затверджених наказом Міністерства охорони здоров'я України від 19.06.1996 № 173, Державних санітарних норм та правил утримання територій населених місць, затверджених наказом Міністерства охорони здоров'я України від 17.03.2011 № 145, ДБН В.2.4-2-2005 «Полігони твердих побутових відходів. Основи проектування», Земельного кодексу України, водного кодексу України, Директиви 2008/98/ЄС Європейського Парламенту та Ради від 19.11.2008 «Про відходи та скасування окремих Директив», Директиви Ради 1999/31/ЄС від 26.04.1999 «Про захоронення відходів» зі змінами і доповненнями, внесеними Регламентом (ЄС) 1882/2003.

Розробка даної Програми здійснювалася в рамках проекту міжнародної технічної допомоги «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)», яка впроваджується компанією Глобал Ком'юнітіз (Global Communities) та на підставі рішення 28 сесії Сновської міської ради 8 скликання від 17 листопада 2023 року № 22 -28/VIII «Про затвердження пріоритетної послуги та складу робочої групи з розроблення Програми її вдосконалення».

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю робочої групи та консультантів і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

II. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ

Методологія розробки SDIP запропонована програмою «Децентралізація приносить кращі результати» (DOBRE) з урахуванням досвіду Global Communities, та включає наступні етапи формування SDIP у громаді.

I етап – вибір пріоритетної послуги, формування Робочої групи, аналіз існуючої ситуації та виявлення проблем у громаді з наданням цієї послуги.

II етап – визначення стратегічних цілей/ напрямів, результатів та індикаторів.

III етап - розробка плану дій/довго- середньо та короткострокові проекти, впровадження та технічне забезпечення.

IV етап – розробка системи моніторингу та оцінки, індикаторів результативності. Концепція формування SDIP передбачала відповіді на ключові питання в послугі, яку обрала громада:

Де ми зараз? Де ми хочемо бути? Як ми можемо там опинитись? Як ми можемо забезпечити успіх?

2.1 Інформація про стратегію розвитку ТГ та залучення громадськості до її розробки.

Відповідно до рішення 12 сесії Сновської міської ради 8 скликання від 00 26 листопада 2021 р. № 1-12/VIII затверджено Стратегію розвитку Сновської міської територіальної громади на 2021-2027 роки.



Підготовка цього важливого документа відбулась за участю представників структурних підрозділів



Сновської міської ради, старост, керівників державних та комунальних установ, депутатів, громадських діячів, фізичних осіб – підприємців, представників освіти, медицини, Ради ветеранів та громадських організацій. Роботу стратегічної команди координували експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД) - Роберт Жарковські та

Володимир Бойко - на підставі Партиципативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.

2.2 Інформація про дослідження та опитування громадської думки, на результатах яких ґрунтується Програма по удосконаленню послуги «Управління твердими побутовими відходами в Сновській МТГ» на 2024 – 2028 роки.

Оцінка потреб відбувалася в чотири етапи:



1. Створено профіль послуг місцевого самоврядування з оцінкою якості, доступності послуг, відповідності послуг технічним

стандартам та потребам жителів у розрізі населених пунктів. Була задіяна 31 особа (15 старост та 16 представників ОМС)

2.Проведені інтерв'ю з міським головою та секретарем міської ради.



3.Проведено опитування лідерів громадської думки щодо послуг місцевого самоврядування, в якому взяли участь 41 респондент.

4.Відбулися консультації з громадськістю у форматі «Світового кафе». 23 жителя громади взяли участь у заході.



ТОП 3-5 ПОСЛУГ які є спільним пріоритетом за результатами всіх етапів та показників										
Назва послуги	Чи потребує послуга вдосконалення у більшості населених пунктів громади (1 бал)	Чи потребує послуга вдосконалення у населених пунктах громади, в яких проживає понад 30% населення (1 бал)	Пріоритетність за кількістю населених пунктів (послуги визначені пріоритетно для 50% населених пунктів) (1 бал)	Пріоритетність за чисельністю населення (послуги визначені пріоритетно для населених пунктів, в яких сумарно проживає понад 30% населення) (1 бал)	Пріоритетність за результатами інтерв'ю з керівництвом громади (2 бали)	Пріоритетність за результатами анкетування лідерів громадської думки (понад 50% вважають послугу пріоритетною) (1 бал)	Пріоритетність за результатами анкетування лідерів громадської думки (понад 70% вважають послугу пріоритетною) (1 бал)	Пріоритетність за результатами консультацій з громадськістю (2 бали)	Індекс пріоритетності (від 0 до 10, де 10 - найвищий пріоритет)	Є спільним пріоритетом для вдосконалення
Медичні послуги	Ні	Ні	Ні	Так	Так	Так	Так	Ні	5	Потребу уточнення або додаткового обговорення
Благоустрій громадських просторів	Ні	Ні	Так	Так	Так	Ні	Ні	Так	5	Потребу уточнення або додаткового обговорення
Тверді побутові відходи	Так	Так	Так	Так	Так	Ні	Ні	Так	8	ТАК
Забезпечення громадської безпеки	Так	Так	Ні	Так	Так	Ні	Ні	Ні	5	Потребу уточнення або додаткового обговорення

За результатами всіх чотирьох етапів та показників проведення оцінки потреб у відновленні/вдосконаленні послуг місцевого самоврядування визначені 4 пріоритетні:

- Медичні послуги
- Благоустрій громадських просторів
- Тверді побутові відходи
- Забезпечення громадської безпеки



Залучення широкого кола громадян до оцінки потреб дало змогу забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому, однією з основних складових процесу планування була обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади.

2.3 Коротка інформація про оцінку потреб у вдосконаленні послуг та її результати.



На основі результатів опитування громадян в рамках компоненту покращення послуг на засіданні Комітету з обрання пріоритетної послуги одноголосно було прийнято рішення обрати покращення послуги з управління твердими побутовими відходами.



Увага саме до цієї послуги зумовлена тим, що на сьогодні послугою з вивезення твердих побутових відходів може скористатись лише міське населення (10546 осіб з 20935) Сновської МТГ. Головною проблемою є великі відстані від центру громади до сільських населених пунктів. Саме через поганий стан застарілої спецтехніки (єдиного сміттевоза на підприємстві) КП «Сновська ЖЕД» не має змоги охопити послугою сільське населення. Також відсутня достатня кількість контейнерів для збору ТПВ.

2.4 Інформація про затвердження пріоритетної послуги та складу Робочої групи

В рамках Програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), рішенням 28 сесії Сновської міської ради 8 скликання від 17 листопада 2023 року № 22 -28/VIII було затверджено пріоритетну послугу - управління твердими побутовими відходами з подальшою розробкою Програми її вдосконалення, а також склад робочої групи для впровадження напрямку відновлення/вдосконалення послуги в Сновській територіальній громаді.

2.5 Інформація про робочі зустрічі РГ (дати проведення, перелік питань, кількість учасників).

Робочий план засідань робочої групи:

12.12.2023	1 засідання робочої групи: Визначення зони відповідальності членів робочої групи з розробки Програми покращення послуг. Коротке ознайомлення з проектом та діяльністю. Виявленні поточних проблем із твердими побутовими відходами на території
------------	---

	громади.	Робоча група.
11.01.2024	2 засідання робочої групи: SWOT аналіз	Робоча група.
28.02.2024	3 засідання робочої групи: Визначення стратегічних цілей для кожної проблемної сфери. Визначення стратегії управління твердими побутовими відходами.	Робоча група.
12.04.2024	4 засідання робочої групи: Вибір критеріїв визначення пріоритетів проблем, встановлення системи зважування та підрахунку голосів.	Робоча група.
19.04.2024	5 засідання робочої групи: Визначення показників ефективності виконання Плану щодо управління твердими побутовими відходами.	Робоча група.
12.06.2024	6 засідання робочої групи: Редагування останньої версії документа за результатами громадського обговорення та її затвердження.	Робоча група.

III. СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ

№ з/п	ППП	Цільова група	Посада
1.	Силенок Сергій Вадимович	В	Заступник Сновського міського голови, голова робочої групи
2.	Гукун Ганна Мар'янівна	В	Заступник начальника відділу економічного розвитку та інвестицій Сновської міської ради, заступник голови робочої групи
3.	Личак Оксана Валеріївна	В	Головний спеціаліст відділу економічного розвитку та інвестицій Сновської міської ради, секретар робочої групи
4.	Аникієнко Олена Аркадіївна	В	Начальник відділу житлово-комунального господарства, архітектури, містобудування та транспорту Сновської міської ради
5.	Артюшенко Олександр Анатолійович	В	Староста Тур'янського старостинського округу
6.	Близнюк Наталія Юріївна	В	Головний спеціаліст відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю Сновської міської ради
7.	Єрмоленко Ірина Володимирівна	М	Голова Молодіжної ради при міському голові
8.	Кошова Ганна Іванівна	В	Директор КП «Сновська житлово-експлуатаційна діляниця»
9.	Мартиненко Лариса Вікторівна	Г	Голова ГО «Українське покоління»

10.	Матчана Світлана Михайлівна	В	Головний спеціаліст відділу економічного розвитку та інвестицій міської ради Сновської
11.	Мірошніченко Юрій Олександрович	В	Староста Рогізківського старостинського округу
12.	Мося Денис Ігоревич	Г	Член ГО «ЛАМПА»
13.	Савченко Ліна Георгіївна	В	Начальник фінансового відділу Сновської міської ради
14.	Солодовник Павло Васильович	Г	Депутат міської ради
15.	Станішевська Тетяна Леонтіївна	В	Інспектор з благоустрою відділу благоустрою та господарського забезпечення Сновської міської ради
16.	Клименко Альбіна Віталіївна	В	Консультант центру професійного розвитку педагогічних працівників управління освіти, сім'ї, молоді та спорту Сновської міської ради
17.	Єфименко Наталія Юріївна	В	Начальник відділу благоустрою та господарського забезпечення Сновської міської ради

Примітка: цільова група:

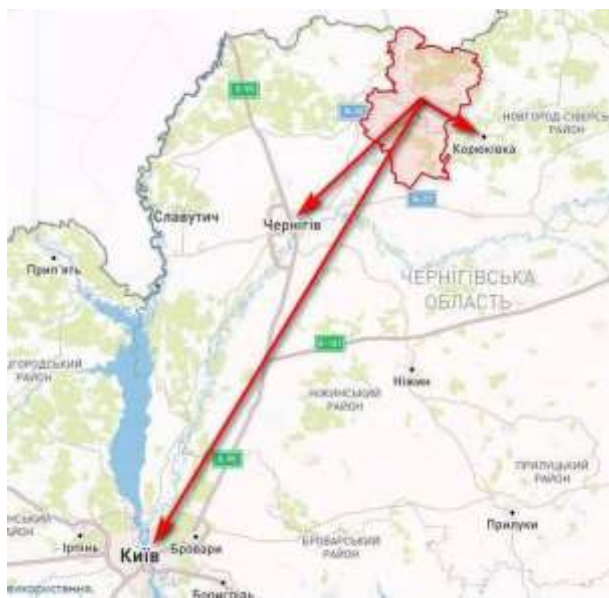
Буква, яка відповідає типу цільової групи, до якої входить представник:

- В – представник влади
- Г – представник громадськості
- М – представник Молодіжної ради (в разі її утворення) або активної молоді

1. Аналітична частина

1.1. Загальна інформація про Сновську територіальну громаду

Громада розташована у північній частині Чернігівської області, територія якої є прикордонною – межує з Корюківською та Холминською (на сході), Менською, Березнянською (на півдні), Городнянською (на заході)



територіальними громадами Чернігівської області та климовським районом брянської області (рф), а відстань до кордону з білоруссю (гомельська область) становить 20 км. Довжина державного кордону по громаді становить 42,9 км. Сновська територіальна громада входить до складу новоствореного Корюківського

району з центром у місті Корюківка разом з територіями Корюківської міської, Менської міської, Холминської селищної, Сосницької селищної територіальних громад.

Територія громади є третьою за площею – 1283 кв.км. в Чернігівській області після Новгород-Сіверської та Семенівської громад.

Відстань від Сновська до обласного центру м. Чернігів становить 72 км, до районного центру м. Корюківка – 26 км, до м. Київ – 210 км.

На сьогодні автомобільні транспортні зв'язки Сновської громади з іншими населеними пунктами Чернігівської області забезпечує розгалужена мережа автодоріг державного (територіальні) та місцевого значення (обласні та районні).



Територією громади проходить залізнична гілка Південно – західної залізниці. В межах громади знаходиться 3 проміжні залізничні станції – «Сновськ» (2 класу), «Низківка» (5 класу) та «Камка» (5 класу)

Відомості про загальну характеристику земельного фонду

Назва	Площа, га	%
Загальна площа земель	128293	100
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	71949	56,1
сільськогосподарські угіддя, з них:	69727	54,3
рілля	40730	31,7
багаторічні насадження	681	0,5
сіножаті	14453	11,3
пасовища	13863	10,8
під господарськими будівлями і дворами	981	0,8
під господарськими шляхами і прогонами	755	0,6
землі, які перебувають у стадії меліоративного будівництва та відновлення родючості	485	0,4
Землі лісгосподарського	42209	32,9

Сновська міська територіальна громада була утворена у 2016 році шляхом об'єднання всіх населених пунктів колишнього Сновського району відповідно до рішення 14 сесії 7 скликання Сновської міської ради від 27.09.2016 року № 1-14/VII. До її складу увійшло 57 населених пунктів, що нині об'єднані в 15 старостинських округів з адміністративним центром у м. Сновськ. Характерною особливістю є значна кількість малих сіл та великі відстані між населеними пунктами громади, що сягають 80 км.

Кількість населення станом на 01.01.2024 року – 20935 особи, серед яких міського населення – 10546 осіб, сільського – 10389 осіб. Кількість домогосподарств – 7740 од, в т.ч. місто – 3389 од, село – 4351 од.

Відомості про зареєстрованих осіб в розрізі населених пунктів

Населений пункт	Зареєстровано	Чоловіків		Жінок		Дітей до 14 років		Дітей 14-18 років	
	всього	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%
Безутлівка	6	4	67	2	33	0	0	0	0
Великий Щимель	721	281	39	316	44	88	12	36	5
Гвоздиківка	326	136	42	140	43	38	12	12	4
Гірськ	332	147	44	146	44	31	9	8	2
Глибокий Ріг	11	5	45	3	27	3	27	0	0
Гута-Студенецька	138	48	35	59	43	25	18	6	4
Єліне	165	71	43	77	47	11	7	6	4
Єнькова Рудня	110	51	46	49	45	9	8	1	1
Жовідь	200	76	38	101	51	16	8	7	4
Журавок	3	2	67	1	33	0	0	0	0
Загребельна Слобода	1	1	100	0	0	0	0	0	0
Займище	393	164	42	167	42	44	11	18	5
Заріччя	178	74	42	80	45	18	10	6	3
Іванівка	132	62	47	56	42	6	5	8	6
Камка	161	67	42	73	45	16	10	5	3
Клюси	115	45	39	63	55	6	5	1	1
Крестопівщина	3	1	33	2	67	0	0	0	0
Куропіївка	1	1	100	0	0	0	0	0	0
Кучинівка	981	401	41	431	44	106	11	43	4
Липівка	6	3	50	3	50	0	0	0	0
Лосєва Слобода	122	53	43	50	41	11	9	8	7
Лука	11	6	55	5	45	0	0	0	0
Лютівка	5	2	40	3	60	0	0	0	0
Михайлівка	71	34	46	32	45	5	7	0	0
Мишине	8	4	50	2	25	2	25	0	0

Млинок	16	9	56	6	38	1	6	0	0
Низківка	168	72	43	81	48	13	8	2	1
Нові Боровичі	756	290	38	341	45	89	12	36	5
Нові Млини	155	74	47	64	41	12	8	5	3
Петрівка	801	297	37	344	43	113	14	47	6
Піщанка	16	6	38	9	56	1	6	0	0
Пльохів	3	0	0	3	100	0	0	0	0
Попільня	111	49	44	51	46	4	4	7	6
Привільне	5	2	40	2	40	1	20	0	0
Радвине	21	12	57	7	33	1	5	1	5
Рогізки	642	240	37	271	42	89	14	42	7
Руда	33	17	52	11	33	2	6	3	9
Сальне	17	3	18	8	47	3	18	3	18
Селище	9	4	44	4	44	1	11	0	0
Слава	7	2	29	5	71	0	0	0	0
Смяч	432	186	43	216	50	24	6	6	1
Сновськ	10546	3893	37	5007	47	1173	11	473	4
Сновське	425	175	41	189	44	42	10	19	4
Софіївка	41	16	39	17	41	7	17	1	2
Стара Рудня	423	175	41	200	47	35	8	13	3
Старі Боровичі	259	108	42	121	47	22	8	8	3
Суничне	202	78	39	89	44	22	11	13	6
Тихоновичі	501	215	43	227	45	40	8	19	4
Тур'я	636	250	39	291	46	70	11	25	4
Філонівка	3	2	67	1	33	0	0	0	0
Хотуничі	237	94	40	105	44	26	11	12	5
Хрінівка	64	31	48	28	44	4	6	1	2
Чепелів	141	52	37	67	48	17	12	5	4
Шкробове	34	14	41	14	41	4	12	2	6
Щокоть	31	14	45	16	52	1	3	0	0
Всього	20935	8119	39	9656	46	2252	11	908	4



З північного сходу на південний захід (наскрізь) територію громади перетинає річка Снов. Це ключова водна артерія громади. Загальна довжина річок в громаді становить 243 км., в тому числі Снов (найбільша притока Десни) – 65,5 км. На теренах громади 65 водоймищ, площа дзеркала води яких складає 295,6 га.

Площа лісів складає 391,09 кв.км, сільгоспугідь – 697,27 кв. км, у тому числі 407,3 кв. км орних земель. Основні породи – сосна, береза.

Корисні копалини (нерудні) – цегельно-черепична сировина, пісок. Землі, що переважають - це пісок та суглинок. Вони більш придатні для різноманітних технічних культур, що відображається у спеціалізації сільського господарства – вирощування зернових (насамперед – кукурудзи), соняшника, сої, озимого та ярого ріпака з супутньою інфраструктурою (зберігання, обробка та ін.).

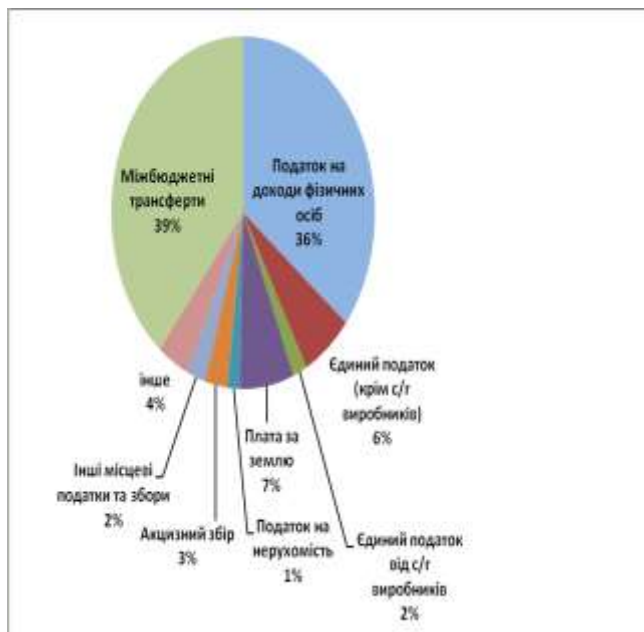
На території громади розміщені також загальнодержавні об'єкти і території історико-культурного призначення: Городище «В'юнище», IX століття до нашої ери — IV століття, V—IX століття, IX—XIII століття, с. Хотуничі, Сновської міської ради. Поселення «Городок II», II тисячоліття —X століття до нашої ери, с. Хотуничі, Сновської міської ради.

Ґрунти на території Сновської громади бідні та різноманітні - 81 виду, середній бал – 35.

Бюджет Сновської МТГ, план 2024 року – 178,6 млн.грн.

Таблиця/діаграма – структура доходів на 2024 рік

№	Показники	на 2024 рік, млн.грн.
1	Податок на доходи фізичних осіб	63,849
2	Єдиний податок (крім с/г виробників)	11,228
3	Єдиний податок від с/г виробників	3,104
4	Податок на прибуток підприємств комунальної власності	
5	Плата за землю	11,823
6	Податок на нерухомість	2,661
7	Акцизний збір	4,978
8	Інші місцеві податки та збори	3,941
	Податкові надходження разом	101,584
9	Дохід від оренди комунального майна	0,345
10	Доходи від відчуження нерухомості та землі	0,250
11	інше	6,630
	Усього власних доходів	108,809
12	Міжбюджетні трансферти	69,771
	Усього доходів	178,580



1.2 Нормативно-правова база, яка стосується послуги:

Національна стратегія управління відходами на період до 2030 року, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 8 листопада 2017 р. № 820-р О

Національний план управління відходами до 2030 року, затверджений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20 лютого 2019 р. № 117-р

Закони та підзаконні нормативно-правові акти, які стосуються процесу надання послуги (постанови Кабінету Міністрів України, накази галузевих міністрів і відомств)

- Закон України від 20 червня 2022 року № 2320-IX «Про управління відходами» (із змінами, внесеними згідно із Законом № 2849-IX від 13.12.2022)
- Закон України від 6 вересня 2005 року № 2807-IV «Про благоустрій населених пунктів»
- Закон України від 09 липня 2023 року № 2189- VIII «Про житлово-комунальні послуги»
- Закон України від 25 червня 1991 року № 1264-XII «Про охорону навколишнього природного середовища»
- Закон України від 06 вересня 2022 року № 2573-IX «Про систему громадського здоров'я»
- Постанова Кабінету Міністрів України від 04.03.2004 №265 «Про затвердження Програми поводження з твердими побутовими відходами»
- Постанова Кабінету Міністрів України від 21.07.2005 №631 «Про затвердження Порядку проведення конкурсу з надання житлово-комунальних послуг»
- Постанова Кабінету Міністрів України від 08.08.2023 № 835 «Про затвердження Правил надання послуги з управління побутовими відходами та типових договорів про надання послуги управління побутовими відходами»
- Постанова Кабінету Міністрів України від 30 червня 2023 р. № 667 «Про затвердження Порядку розроблення та затвердження регіональних планів управління відходами»
- Постанова КМУ від 20.10.2023 р. № 1102 «Про затвердження Порядку класифікації відходів та Національного переліку відходів»
- Постанова КМУ від 07.11.2023 р. № 1166 «Про затвердження Порядку проведення моніторингу об'єкта оброблення відходів»
- Постанова КМУ від 26.09.2023 р. № 1031 «Про затвердження Порядку формування середньозваженого тарифу на послугу з управління побутовими відходами, а також тарифів на збирання, перевезення, відновлення та видалення побутових відходів»

- Розпорядження Кабінету Міністрів України від 08.11.2017р. №820-р «Про схвалення Національної стратегії управління відходами в Україні до 2030 року»
- наказ Міністерства охорони здоров'я України від 17.03.2011 №145 «Про затвердження Державних санітарних норм та правил утримання територій населених місць»
- наказ Міністерства з питань житлово-комунального господарства України від 01.12.2020 №295 «Про затвердження Правил визначення норм надання послуг з вивезення побутових відходів»

Чинні стандарти, які визначають вимоги до якості послуги та процесу її надання.

- Закон України «Про управління відходами» (із змінами, внесеними згідно із Законом № 2849-IX від 13.12.2022)
- Закон України від 09 липня 2023 року № 2807-IV «Про благоустрій населених пунктів»

Чинні державні, обласні та районні стратегії, державні цільові програми та інші програмні документи, а також проекти таких документів на стадії обговорення, які стосуються розвитку послуги на території громади.

- Державна стратегія регіонального розвитку на 2021—2027 роки
<http://surl.li/ojqnk>
- Стратегія сталого розвитку Чернігівської області на період до 2027 затверджена рішенням 21 сесії Чернігівської обласної ради 7 скликання 18.12. 2019 року № 4-21/VII в редакції рішення двадцять п'ятої сесії обласної ради сьомого скликання 28 жовтня 2020 року № 43-25/VII
<http://surl.li/nupp>
- Стратегія розвитку Сновської міської територіальної громади на 2021-2027 роки, затверджена рішенням Сновської міської ради (12 сесія 8 скликання) від 26 листопада 2021 р. № 1-12/VIII
<http://surl.li/opguq>
- Програма економічного і соціального відновлення та розвитку Сновської міської територіальної громади на 2024 рік затверджена рішенням Сновської міської ради 29 сесії 8 скликання № 5-29/ VIII від 22 грудня 2023 року
<https://snovmr.gov.ua>

Чинні рішення місцевої ради та розпорядження голови М ТГ з питань, які стосуються послуги (тарифи, фінансування об'єктів, містобудівна документація тощо)

Програма з благоустрою Сновської міської ради на 2024 рік та обсяги бюджетних вкладень по основним напрямкам Програми з благоустрою Сновської міської ради на 2024 рік затверджена рішенням 28 сесії міської ради від 17.11.2023 року № 7-28/VIII

<https://snovmr.gov.ua/wp-content/uploads/2023/11/7.-Programa-z-blagoustroyu-na-2024-rik.pdf>

1.3 Загальна інформація про послугу в територіальній громаді.

- **Надавач(і) послуги (КП,ПП,ФОП), яким чином було обрано.**



КП «Сновська ЖЕД» Сновської міської ради, було обрано на конкурсній основі, згідно рішення виконавчого комітету від 26.01.2023 року № 3 «Про визначення виконавця послуг з вивезення твердих побутових відходів на території Сновської міської ради Чернігівської області». Комунальне підприємство «Сновська ЖЕД» Сновської міської ради - комунальне підприємство, що засноване у липні 1992 року, код ЄДРПОУ 05523760.

підприємство, що засноване у липні 1992 року, код ЄДРПОУ 05523760.

Основні напрямки діяльності підприємства:

- Послуги з управління багатоквартирних будинків
- Послуги з перевірки димовентиляційних каналів
- Автотранспортні послуги
- Послуги з вивезення твердих побутових відходів
- Послуги з благоустрою міста
- Послуги з видалення аварійних дерев
- Послуги з обслуговування та ремонту зовнішнього освітлення
- Послуги по утриманню міського кладовища

- **Наявна інфраструктура та обладнання, кому належать (інженерні мережі, комунальна техніка, приміщення тощо)**

Матеріально-технічна база

№ з/п	Найменування обладнання	Кількість (штук)	Технічний стан	Примітки (власність, оренда)
<i>Засоби механізації</i>				
1.	ГАЗ 3309 спеціальний вантажний сміттевоз - С	1	Знос – 90%	власність
2.	Трактор МТЗ - 82	1	Знос – 40%	власність
3.	Трактор КАТА	1	Знос – 0%	власність

- **Кадрові питання у сфері надання послуги (забезпеченість кадрами, кваліфікація тощо).**

Комунальне підприємство «Сновська ЖЕД» на задовільному рівні забезпечене кадрами, також має можливість навчати персонал на курсах підвищення кваліфікації. Комунальне підприємство має можливість виконувати роботи та надавати послуги на території Сновської громади та іншими підприємствами. Для цих робіт та послуг має матеріально-технічну базу та персонал.

В Комунальному підприємстві працює 27 осіб, з них:
 чоловіків – 15 осіб, що складає 56 %
 жінок – 12 осіб, що складає 44%
 які за віком розподілилися наступним чином:

Вікова група:
 15 – 35 років – 3 особи (11%)
 36 – 5 років – 18 осіб (67%)
 60 + років – 6 осіб (22%)

- **Умови надання послуги, можливі обмеження для певних категорій споживачів: вартість, режим роботи, умови підключення, канали комунікації, доступність громадських будівель тощо.**

Режим роботи підприємства встановлено – згідно графіку з 08:00 до 17:00 щодня.

Збір і вивезення сміття на території громади проводиться комунальним підприємством «Сновська ЖЕД» за затвердженим графіком

Комунікація надавача послуги КП «Сновська ЖЕД» із споживачами здійснюється через: сайт міської ради, ЗМІ, соціальні мережі, email, телефон

- **Відповідність якості послуги технічним стандартам, затвердженим законодавчо на основі результатів досліджень, експертиза/експертної оцінки. Зміна якості послуги протягом останніх 5-10 років.**
Експертна оцінка відповідності якості послуги технічним стандартам не проводилась
- **Собівартість послуги та складові собівартості (якщо стосуються послуги).**

Собівартість послуги станом на 01.10.2023 становить – 250,56 грн/м³ без ПДВ

- **Тарифи: розмір, чим визначені, коли переглядались, динаміка протягом останніх 5-10 років, чи покривають собівартість послуги (якщо стосується послуги)**

Тарифи на вивезення ТПВ затверджені рішенням виконавчого комітету Сновської міської ради № 135 від 26 жовтня 2021 року та становлять:

- з фізичних осіб – 159,76 грн. за 1м³,
- з юридичних осіб – 159,76 грн. за 1м³.

Затверджений тариф на вивезення ТПВ не покриває собівартість послуги.

- **Інші фінансові питання: додаткові витрати з бюджету ТГ на розвиток послуги – дотації, субсидії, придбання обладнання, розробка проектно-кошторисної документації, ремонт, реконструкція, будівництво або утримання інфраструктурних об'єктів.**

В рамках покращення послуги управління ТПВ Сновською міською радою в грудні місяці 2023 року за гроші місцевого бюджету було придбано 12 євроконтейнерів для сміття на загальну суму 98 тис. грн.

- **Партнерство з іншими суб'єктами щодо покращення якості послуги: міжмуніципальне співробітництво, державно-приватне партнерство, донорська або спонсорська допомога тощо.**

Міжмуніципального співробітництва, щодо покращення якості послуги, з іншими суб'єктами не заключали. Донорської або спонсорської допомоги не надходило.

1.4 Аналіз споживачів послуги та інших зацікавлених сторін.

- **Забезпеченість послугою: в яких населених пунктах надається та в яких не надається, відсоток населення, яке має доступ до послуги тощо.**



Послугою з вивезення твердих побутових відходів охоплено 38% населення Сновської громади. Загальна кількість домогосподарств, що уклали договори з підприємством становить 76 % від кількості міського населення.

62% домогосподарств Сновської громади не мають можливості скористатися даною послугою. Це мешканці всіх сільських населених пунктів, територія яких не охоплена послугою з вивезення ТПВ з причин великої відстані від центру громади, через що зношена спецтехніка КП «Сновська ЖЕД» не в змозі туди доїхати. Вивіз сміття в сільських населених пунктах відбувається власними силами жителів або

транспортом приватних підприємців на санкціоновані сміттєзвалища, які є у кожному старостаті.

- **Споживачі послуги, у тому числі їхні гендерні характеристики, в розрізі населених пунктів:**

Послугою з вивезення твердих побутових відходів охоплений центр громади, а саме: 76 % домогосподарств, що розташовані в місті Сновськ, уклали договори з надавачем послуги.

Доступ до послуги мають місцеві мешканці, підприємства та установи:

3389 домогосподарств (в них 10546 споживачів)

Жінки – 5007 осіб (47%)

Чоловіки – 3893 особи (37%)

Діти до 14 років – 1173 осіб (11%)

Діти 14-18 років – 473 осіб (4%)

Підприємства та установи – 45 укладених договорів

Послуга надається всім жителям громади незалежно від гендеру.

• Категорії населення, які не користуються послугою

До послуги не мають доступу жителі 56 сільських населених пунктів, це 4351 домогосподарства в яких проживає 10389 особи, з них:

Жінки – 4649 осіб (45%)

Чоловіки – 4226 осіб (41%)

Діти до 14 років – 1079 осіб (10%)

Діти 14-18 років – 435 осіб (4%)

• Аналіз зацікавлених сторін

Для жителів громади, як основних бенефіціарів, нагальними потребами в сфері управління ТПВ є: якісне та своєчасне отримання послуги за доступною ціною. Така ж потреба є і у підприємців, що здійснюють свою діяльність на території громади, зокрема у сфері торгівлі та організації роботи закладів громадського харчування, дозвілля.

Серед бенефіціарів також є юридичні особи як приватні, так і ті, що утримуються за рахунок місцевого чи державного бюджетів. Їхня зацікавленість в якісній і доступній послугі теж очевидна.

Голова та старости громади зацікавлені в покращенні даної послуги з метою збільшення привабливості громади (старостатів), зменшенні скарг від громадян щодо якості послуг, а також з метою підтримання свого іміджу.

Комунальне підприємство (надавач послуг) - зацікавлене в наданні послуги з метою отримання прибутку, розвитку підприємства (покращення матеріально-технічної бази), зменшення боргів споживачів за надану послугу та відходу від процедури дотаційності.

Бізнес, як стейкхолдер та бенефіціар, зацікавлений в розвитку, привабливості та покращенні екологічного стану в громаді, з метою розгортання своєї діяльності на цій території та отримання прибутку.

Депутати - зацікавлені в задоволенні виборців їх роботою, покращення свого рейтингу, переобрання.

Відділ житлово-комунального господарства, архітектури, містобудування та транспорту, як бенефіціар здійснює контроль за реалізацією програми, покращення послуги, зменшенням скарг щодо якості послуги, зменшенням стихійних сміттєзвалищ, порушенням адміністративного Кодексу тощо.

• Аналіз потреб різних категорій споживачів

Жителі громади, як споживачі послуги визначають основні потреби: доступність послуги (не вся територія громади охоплена даною послугою); не завжди якісні послуги (можливе тимчасове не надання послуги, або її надання не згідно графіку та маршруту); недостатня кількість

контейнерів; завищені тарифи на думку деяких жителів. Ці потреби характерні для всіх мешканців незалежно від гендеру.

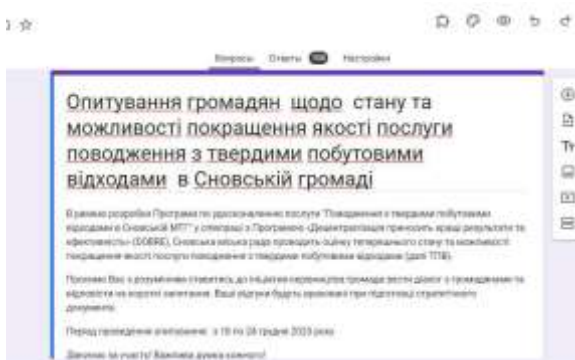
ВПО - мають ті самі потреби, що і пересічні мешканці, та крім того не мають можливості заключити договір на вивезення сміття через брак коштів та відсутність документів на орендоване ними житло.

Підприємці громади мають потреби - отримання своєчасних та якісних послуг, за відповідними тарифами з метою проведення своєї підприємницької діяльності на привабливій території.

Бюджетні установи - мають за потребу отримання якісних та доступних послуг за економічно обґрунтованим тарифом.

1.5 Питання залучення громадян

■ Опитування громадської думки та результати такого опитування



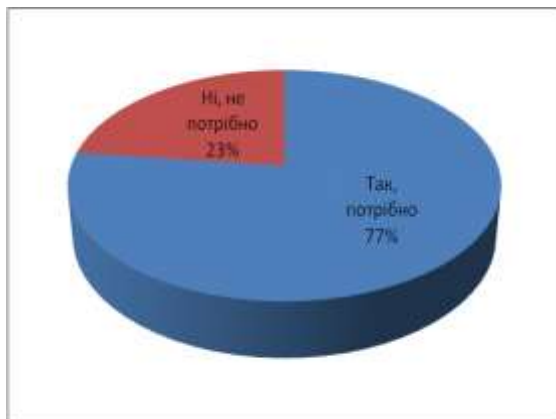
З метою з'ясування дійсного стану речей щодо послуги управління ТПВ, з 18 по 24 грудня 2023 року було проведено онлайн опитування громадян щодо їхньої думки з цього питання. В опитуванні прийняло участь 108 респондентів. В результаті опитування було підтверджено, що дійсно послуга управління ТПВ потребує

покращення. Громадян турбує наявність стихійних сміттєзвалищ, запровадження роздільного збору та подальшої переробки сміття, облаштування місць для роздільного збору сміття, відсутність послуги з вивезення ТПВ в більшості старостатах громади, недосконалі та неякісні послуги із збирання та вивезення ТПВ тощо.

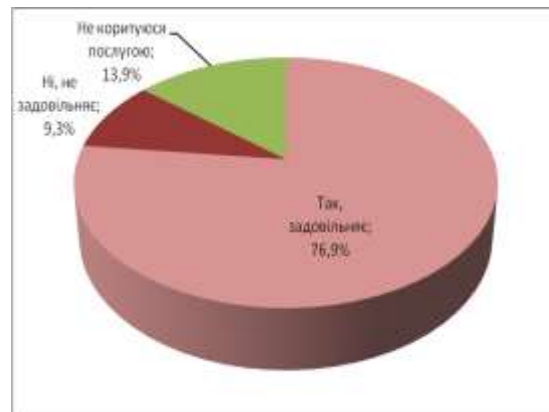
Відділом економічного розвитку та інвестицій був проведений аналіз ставлення жителів до покращення послуги з управління ТПВ.

Результати опитування:

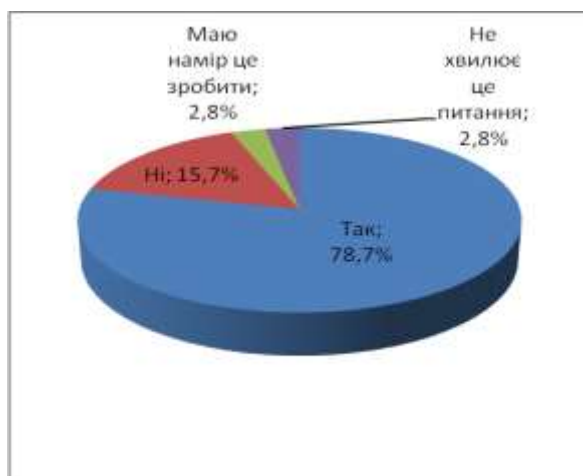
Потреба запровадження в громаді роздільного збору сміття



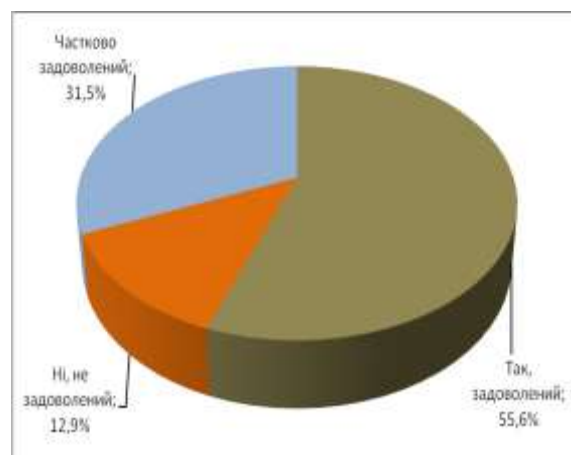
Чи задовольняє вартість послуги з ТПВ



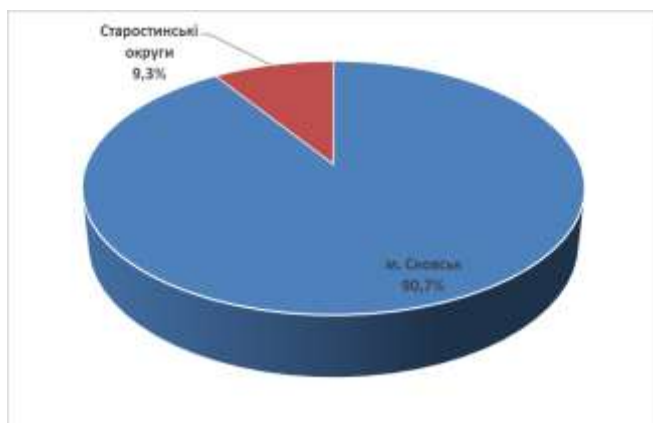
Частка населення, що уклали договори на вивезення ТПВ



Задоволеність послугою – збір та вивезення ТПВ



Місце проживання респондентів



За результатами опитування можна побачити, що частка жителів Сновської громади все-таки вважає недоцільним сортування ТПВ. Вартість послуги є помірною, бо задовольняє більшість від тих, хто проголосував. Частка жителів міста та сільських населених пунктів, що не уклали угод на вивезення ТПВ, мають намір це зробити. Відсоток укладених договорів збільшиться за умови охоплення послугою сільського населення. Нажаль, є й такі, кого «не хвилює це питання». Це свідчить про недостатню поінформованість та низький рівень свідомості деяких жителів громади щодо даної проблеми. Для підвищення рівня свідомості громадян необхідне запровадження штрафів, передбачених законодавством України, проведення інформаційно-освітньої роботи у закладах освіти, поширення роз'яснювальної інформації на сайті, телеграмканалі міської ради тощо.

▪ Діяльність ініціативних груп або громадських організацій щодо вдосконалення послуги

На даний час значно активізувалась молодь громади, які переймаються питанням покращення/вдосконалення послуги управління ТПВ. Вони проводять освітницькі акції щодо необхідності покращення екологічної ситуації в громаді, запровадження системи роздільного збирання відходів, компостування, повторного використання речей. Проводять акції по прибиранню територій, їх озеленення тощо.



Доказом цього є об'єднання представників молодіжної ради при міському голові «САМ» та іншої активної молоді громади. Вони молоді, активні, креативні, що згуртовуються та щороку проводять Еко-квест «Полювання на пластик» до Дня довкілля, влаштовують справжнє «полювання» та не дають сміттю жодного шансу. Учасники акції обговорюють доцільність сортування сміття.

Також закладами освіти було проведено ряд онлайн заходів з підвищення обізнаності по управлінню відходами, відповідно до пунктів 16-20 Національного плану управління відходами до 2030 року, а саме:

- Круглий стіл «Як утворюються побутові відходи», фото «Як забруднюються середовище відходами», мультфільми.
- Створення екологічного тематичного малюнку для молодшої школи, листівки.
- Онлай-урок – застереження «Поводження з небезпечними відходами» (Рогізківський ліцей);
- Анкетування «Світ навколо нас» (Кучинівський ліцей);
- Створення екоплакатів на тему «Зупинись! Не засмічуй природу!» (Новоборовицький ліцей);
- Створення фоторепортажу «По вуха у смітті», «Чистота вулиць рідного міста» (заклади освіти);
- Анкетування «Ваше ставлення до проблеми утилізації побутових відходів» (заклади освіти);
- Конкурс малюнків «Життя поліетиленового пакету!» (заклади освіти);
- Мозковий штурм «Що таке сміття. Чим воно загрожує здоров'ю людей»

■ Аналіз звернень громадян щодо послуги

Офіційних звернень від громадян щодо послуги управління твердими побутовими відходами, за останні роки, не надходило.

■ Інша інформація щодо громадської активності щодо вдосконалення послуги (інформаційні кампанії, мітинги, перекриття доріг, блокування роботи місцевої ради та її виконавчих органів, інша дотична інформація)

На території громади проходять просвітницькі кампанії, кампанії по приведенню довкілля до належного стану (прибирання) за участі громадських організацій та активістів. Мітинги, перекриття доріг, блокування роботи місцевої ради та її виконавчих органів жодного разу не здійснювались.

■ Кампанії по приведенню довкілля до належного стану



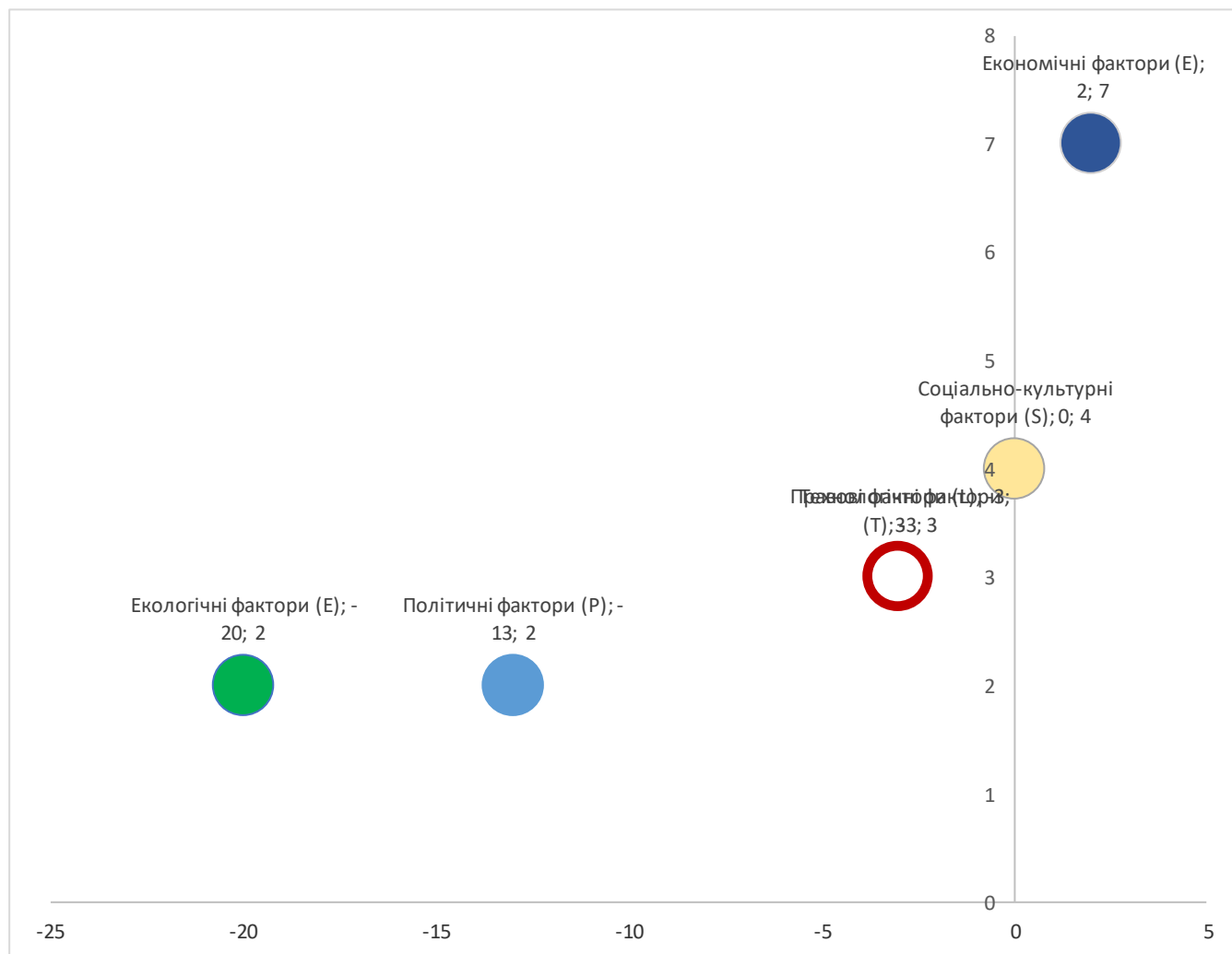
Працівники міської ради (в т.ч. старостати) підприємств, установ, організацій Сновської МТГ до Дня довкілля завжди долучаються до Акції: «За чисте довкілля. РАЗОМ ДО ПЕРЕМОГИ!» Прибирають засмічені місця парків, скверів, кладовищ, гідро-лісопарків, упорядковують квітники, території біля пам'ятників загиблим воїнам, білять дерева,

вивозять сміття, проводять екологічні години.

1.6 PESTEL аналіз

PESTEL-аналіз – один з інструментів стратегічного аналізу, що застосовується для розробки можливих сценаріїв розвитку МТГ. Даний інструмент використовується спільно з іншими стратегічними інструментами, у тому числі SWOT – аналізом. Послідовне використання цих інструментів можуть дати чітке розуміння ситуації та пов'язаних із цим внутрішніх та зовнішніх факторів. Це інструмент, призначений для виявлення політичних (Р - political), економічних (Е - economic), соціальних (S - social) і технологічних (Т - technological) аспектів зовнішнього середовища, які впливають та/ чи можуть впливати на місцеву територіальну громаду

Матриця оцінки середовища у сфері поводження з ТПВ Сновська громада, Чернігівська область							
Фактор	Кількість ідентифікованих факторів	Кількість ПОЗИТИВНИХ факторів	Оцінка впливу ПОЗИТИВНИХ факторів	Кількість НЕГАТИВНИХ факторів	Оцінка впливу НЕГАТИВНИХ факторів	Оцінка середовища	Середовище
Політичні фактори (Р)	2	0	0	2	-13	-13	Переважають негативні фактори
Економічні фактори (Е)	7	4	10	3	-8	2	Переважають позитивні фактори
Соціально-культурні фактори (S)	4	2	5	2	-5	0	Баланс між негативними та позитивними факторами
Технологічні фактори (Т)	3	1	3	2	-6	-3	Переважають негативні фактори
Екологічні фактори (Е)	2	0	0	2	-20	-20	Переважають негативні фактори
Правові фактори (L)	3	1	3	2	-6	-3	Переважають негативні фактори



Політичний фактор	
Військові дії (обстріли громади, мобілізація, небезпека пошкодження майна та об'єктів інфраструктури)	Не стабільність законодавства в сфері управління ТПВ (часті зміни)
Економічний фактор	
Обмеженість бюджетних коштів (першочергові проплати - заробітна плата, комунальні послуги, тощо)	Можливість залучення міжнародної технічної допомоги (співпраця з Програмою ДОБРЕ)
Можлива співпраця з сусідніми громадами по покращенню послуги ТПВ	Пошук сміттєпереробних підприємств для збуту ТПВ
Економічно-необґрунтовані тарифи	Достатня чисельність робітників в КП

	для вивезення ТПВ
Не спроможність громадян сплачувати за послуги з вивезення ТПВ через низький рівень доходів населення	
Соціально-культурні фактори	
Інформаційно-роз'яснювальна робота в освітніх закладах	Недостатня обізнаність мешканців громади щодо необхідності сортування ТПВ
Не великий відсоток охоплення населення послугою з ТПВ (тільки міське населення) у зв'язку з відсутністю в КП спецтехніки та велика відстань між населеними пунктами	Активна позиція громадського сектору (проведення толоки та інше)
Технологічний фактор	
Відсутність сортування ТПВ	Наявне на території ТГ місце для полігону ТПВ
Наявні схеми санітарної очистки сільських населених пунктів громади потребують оновлення	
Екологічний фактор	
Наявність стихійних сміттєзвалищ	Зростання обсягів накопиченого сміття у відведених звалищах та території МТГ, що створює екологічні ризики
Правовий фактор	
Проблема з виготовлення документів на сміттєзвалища (не оформлені Акти на земельні ділянки під сміттєзвалища)	Неврегульованість правил благоустрою щодо накладання штрафів за неукладені договори і несанкціонований вивіз сміття
Наявна можливість укладання	

договорів на вивезення ТПВ	
----------------------------	--

Результати PESTEL-аналізу Сновської міської територіальної громади дають підстави стверджувати, що найбільшими проблемами громади, які створюють основні ризики її сталому розвитку є низький рівень доходів населення, економічно-необґрунтовані тарифи на вивіз ТПВ, обмеженість бюджетних коштів, відсутність сортування ТПВ в громаді, відсутність спецтехніки та сміттєвих баків в достатній кількості в місті та старостинських округах. Для мінімізації впливу слабких сторін та загроз зовнішнього середовища необхідно проводити інформаційно-просвітницьку кампанію серед мешканців громади та в освітніх закладах щодо необхідності сортування ТПВ, посилити відповідальність за засмічення природного середовища шляхом накладання штрафів, підвищити відсоток заключення договорів на вивіз ТПВ в громаді, збільшувати матеріально-технічну базу КП за рахунок коштів з різних джерел, зокрема завдяки співпраці з програмою DOBRE.

Отже, реалізація вище перерахованих заходів допоможуть уникнути нагальних проблем, використати можливості та якомога цілісно розвивати Сновську міську територіальну громаду.

1.7 Сценарії розвитку зовнішнього середовища (опціонально).

- **Оптимістичний сценарій базується на припущеннях, що:**

- закінчиться війна, що значно покращить загальну ситуацію в країні. Разом з тим, закінчиться процес мобілізації, відтоку кадрів, повернуться люди із-за кордону, покращиться матеріальне становище громадян, зменшиться безробіття, що в свою чергу призведе до погашення заборгованості споживачів перед надавачем послуг з вивезення ТПВ, збільшення кількості абонентів (договорів), затвердження відповідних тарифів (самоокупності підприємства), не дотаційності підприємства, збільшення кадрового потенціалу тощо;

- покращення матеріальної бази підприємства: закупівля новітньої техніки, контейнерів для індивідуальних господарств та для роздільного збору відходів, що призведе до покращення послуги: розширення території її надання за зручним графіком та маршрутом, ліквідація стихійних сміттєзвалищ, зменшення кількості виробленого сміття, повторне використання речей.

Тобто ситуація в громаді, щодо управління побутовими відходами, зміниться в кращу сторону.

- **Збереження поточної ситуації або повільний розвиток існуючих тенденцій може проявитися в тому, що:**

- продовжиться воєнний стан в Україні, внаслідок чого збережеться процес мобілізації, збіднілості населення, збільшення безробіття, що призведе до

збільшення заборгованості споживачів перед надавачем послуг (збільшення боргу), відтік персоналу, зменшення кількості абонентів, або залишення на теперішньому рівні, залишення процедури дотаційності комунального підприємства.

- не придбання запланованої техніки для КП призведе до погіршення матеріальної бази або залишення її на тому ж рівні, відсутність можливості розширення території, де надаються послуги, незмінність тарифів (їх не окупність), не можливість ліквідації стихійних сміттєзвалищ, а можливо і збільшення їх кількості, залишення дотаційності КП.

Тобто поточна ситуація в громаді щодо управління побутовими відходами збережеться на існуючому рівні, будуть відсутні значні зміни, як позитивні, так і негативні.

- **Песимістичний сценарій базується на припущеннях, що:**

- воєнний стан ще довго не лише не закінчиться, а ще й бойові дії торкнуться більшої території Сновської міської територіальної громади, або можливе пошкодження чи знищення техніки КП, повна мобілізація працівників, виїзд за кордон, що поставить під питання взагалі можливість надання такої послуги, збанкрутілість підприємства тощо;

- можливими факторами також може бути ще більша збіднілість населення, збільшення безробіття, що призведе до неможливості оплати послуг, розірвання існуючих договорів, зменшення абонентів, що призведе до банкрутства та закриття КП, внаслідок чого послуга надаватися не буде;

- не закупівля нової техніки та вихід з ладу вже існуючої (оскільки техніка білоруського походження і деталі вже є проблемою) теж призведе до ненадання послуги, або її значного погіршення;

- зміна законодавства, прийняття нормативних актів, які громада не в змозі буде виконати, теж може призвести до погіршення послуги.

Отже песимістичний варіант передбачає, або значне погіршення послуги, або її відсутність взагалі, що призведе до значного погіршення екологічної ситуації в громаді.

1.8 Основні проблеми у сфері надання послуги (опціонально).

Опис проблем у сфері надання послуги з точки зору:

➤ **Керівництва органу місцевого самоврядування:**

- ✓ воєнний стан (мобілізація працівників, введення обмеження на фінансування товарів, робіт і послуг, наявність небезпеки пошкодження майна);
- ✓ зміна законодавства, відсутність нормативно-правових актів, які направлені на реалізацію положень нового закону у сфері управління відходами;
- ✓ проблема зі стихійними звалищами;

- ✓ низький рівень охоплення послугою 38 %;
- ✓ відсутнє сортування сміття, роздільний збір сміття.

➤ **Надавача послуг:**

- ✓ воєнний стан (мобілізація працівників, введення обмеження на фінансування товарів, робіт і послуг, наявність небезпеки пошкодження майна);
- ✓ зміна законодавства, відсутність нормативно-правових актів, які направлені на реалізацію положень нового закону у сфері управління відходами;
- ✓ покращення матеріально-технічної бази комунального підприємства;
- ✓ затвердження нового тарифу з надання послуги на рівні, що може призвести до збитковості комунального підприємства;
- ✓ велика територія надання послуги;
- ✓ не конкурентна заробітна плата в комунальному підприємстві.

➤ **Отримувачів послуги:**

- ✓ зростання безробіття населення;
- ✓ низький рівень доходів населення;
- ✓ відсутність централізованого збору сміття у сільських населених пунктах громади;
- ✓ екологічна ситуація.

1.9 SWOT-аналіз

SWOT-аналіз – це інструмент, який дає можливість комплексно оцінити послугу управління ТПВ в громаді. Дозволяє визначити сильні та слабкі сторони надання послуги (внутрішні чинники - ті, на які громада має вплив, які є результатом її дій чи бездіяльності), можливості та загрози (зовнішні чинники, незалежні від внутрішніх дій, на які громада практично не впливає, але може використовувати їх або має долати їхні наслідки). SWOT-аналіз був проведений шляхом інтерактивної роботи робочої групи під час зустрічі, з використанням аналізу поточної ситуації послуги управління ТПВ. Сильні сторони та можливості - це те, що можна підсилити і це напрямки для розвитку, слабкі сторони та загрози – це виклики, проблеми, над якими варто працювати та шукати рішення.

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Наявність КП, яке займається вивозом та утилізацією ТПВ 2. Наявність смітєвих контейнерів та майданчиків для них 3. Наявність практики вивезення ТПВ через заключення договорів з населенням, розроблений графік вивозу ТПВ 4. Наявність спеціалізованої техніки для збору та вивозу ТПВ 5. Активність громадського сектору	1. Відсутність достатньої кількості спецтехніки з вивозу ТПВ 2. Стихійні смітєзвалища 3. Низький рівень доходів населення 4. Відсутність налагодженої роботи з адміністративної відповідальності за порушення в поводженні ТПВ 5. Проблема з виготовленням документів на смітєзвалища 6. Відсутність ефективного роздільного збирання ТПВ
Можливості	Загрози
1. Екологічна свідомість населення в питаннях поводження ТПВ 2. Відповідальність за забруднення НС накладанням штрафів 3. Фінансування матеріально-технічної бази за рахунок різних джерел 4. Придбання додаткових контейнерів для вивезення ТПВ та будівництво нових майданчиків для них	1. Зростання обсягів накопиченого сміття у відведених звалищах та території МТГ, що створює екологічні ризики 2. Військові дії (обстріли громади, мобілізація, небезпека пошкодження майна та об'єктів інфраструктури) 3. Відсутність належного фінансування сфери управління та поводження з ТПВ

Сценарій 1. «Сильні сторони – Можливості»: зовнішні можливості, які підтримують сильні сторони застосовується в ситуації, коли громада ще вибудовує свої позиції і, отже, максимально концентрується на напрямках, де можливості підтримують сильні сторони. Цей сценарій є найбільш безпрограшним з точки зору успіху, його реалізація вимагає найменше витрат.

Сценарій 2. «Слабкі сторони – Можливості»: вказує на способи, за допомогою яких слабкі сторони можуть бути подолані, щоб розблокувати нові можливості, або за допомогою яких наявні можливості зможуть ліквідувати/зменшити слабкі сторони. Цей сценарій пов'язують із формуванням конкурентних переваг, коли після використання наявних шансів громада шукає власне місце шляхом усунення своїх слабких сторін. Ці стратегії теж можна оцінити позитивно: вони, як правило, перебувають у сфері впливу органів

місцевого самоврядування, що полегшує управління процесами під час їх реалізації.

Сценарій 3. «Сильні сторони – Загрози»: визначає способи, за допомогою яких сильні сторони можуть бути використані для обмеження чи усунення впливу загроз. Ця комбінація представляє собою захисний (оборонний) варіант. Вона може бути застосовна для розвинених громад із сильною конкурентною позицією, які працюють на запобігання певних (очікуваних) негативних зовнішніх впливів, використовуючи власні сильні сторони. Натомість стратегія мінімізації загроз гірше піддається плануванню, оскільки майже не існує можливості впливати на зовнішні ризики.

Сценарій 4. «Слабкі сторони – Загрози»: вказує на план усунення слабких сторін для запобігання вразливості громади перед зовнішніми загрозами. Це повною мірою оборонна стратегія, яка може бути оптимальною лише для дуже розвинених громад, яким потрібно тільки утримувати свою хорошу позицію відносно своїх конкурентів.

2. Мета програми

Діяльність щодо вивезення та утилізація ТПВ є однією з основних видів житлово–комунальних послуг, які наразі надає КП «Сновська житлово-експлуатаційна дільниця».

Актуальність даної проблеми для Сновської територіальної громади полягає у вирішенні основної екологічної проблеми - забруднення навколишнього середовища побутовими відходами, пластиком, склом, папером. Якщо врахувати, що більшу половину відходів складають пакувальні матеріали, то стає зрозумілим, що одним із ефективних способів вирішення проблеми відходів є роздільне їх збирання, оскільки велику частину побутових відходів складають матеріали, які можна використовувати повторно або переробляти, якщо вилучити відповідні фракції на стадії первинного збору. Повторній переробці підлягають папір, скло, металеві та алюмінієві баки, текстиль, пластик, органічні відходи. Усі ці матеріали, отримані при сортуванні, знаходять попит з боку організацій, які займаються прийомом вторинної сировини.

Сортування та переробка відходів мають багато переваг: менший обсяг відходів потрапляє на захоронення; матеріали використовуються повторно; сортування побутових відходів відповідає світовим підходам у поводженні зі сміттям, а саме, сприяє запобіганню їхнього надмірного утворення, повторному (багаторазовому використанню) вторинної сировини, утилізації та безпечному розміщенню; заощадженню коштів для суспільства, створенню нових робочих місць в галузі збирання, сортування та переробки відходів та поліпшенню стану довкілля, а також зниження ризику для здоров'я жителів громади.

Основною ідеєю є активізація громадськості, органів місцевого самоврядування, депутатів, щодо докорінної зміни відношення громадян до впровадження нової системи збору твердих побутових відходів шляхом роздільного збору за допомогою євроконтейнерів та формування екологічної свідомості насамперед серед учнівської молоді.

Для зміни нинішньої ситуації необхідно впровадити систему організованого вивезення сміття та докорінно змінити свідомість громадян по відношенню до поводження з побутовими відходами. Для ефективної боротьби з несанкціонованими звалищами, захаращенням лісосмуг передбачається впровадити систему роздільного збирання побутових відходів, яка дозволить кожному в зручний для нього час виносити сміття, не чекаючи приїзду сміттєвоза, вирішувати багато проблем у домашньому побуті, що дозволить позбутися лишків у домівках, а також на вулицях, в лісосмугах громади і прилеглої до неї території.

Мета полягає в покращенні екологічної безпеки через підвищення якості надання житлово-комунальних послуг населенню громади та іншим групам споживачів в частині збору та утилізації твердих побутових відходів, що є критично важливими для функціонування місцевої економіки та добробуту мешканців прикордонної громади, в тому числі ВПО, шляхом зміни свідомості громадськості до навколишнього середовища та зміцнення матеріально-технічної бази комунального підприємства.

Основним завданням є придбання сміттєвоза та євроконтейнерів для роздільного збору та вивезення сміття на території Сновської міської територіальної громади. Створення умов для надання якісних та доступних послуг в сфері вивезення/утилізації ТПВ для існуючих споживачів та охоплення даною послугою більшості мешканців громади, шляхом впровадження сучасних технологій та надання послуги згідно Європейських стандартів.

3. Стратегічні та операційні цілі, проєкти та план дій

План дій включає визначення пріоритетних завдань. Робочою групою розроблений детальний план дій, який відповідає баченню послуг з управління відходами на території Сновської територіальної громади, стратегічним цілям і оперативним завданням. Стратегічні та операційні цілі взаємопов'язані, так реалізація однієї може впливати на результат іншої.

№ з/п	Назва проекту	Строки реалізації	Фінансування, тис. грн	Джерела фінансування	Виконавець	Пріоритетність 1-термінові 2-середньострокові 3-довгострокові
Стратегічна ціль 1						
<i>Забезпечити охоплення території громади наданням послуги вивезення побутових відходів</i>						
Операційна ціль 1.1						
<i>Зміцнити матеріально-технічну базу надавача послуги на території громади</i>						
1	Проект 1.1.1 Придбання спеціалізованої техніки та додаткового обладнання для вдосконалення послуги управління ТПВ	2024	3,6 млн. грн.	Кошти донорів	КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця»	1
2	Проект 1.1.2 Придбання контейнерів для ТПВ	2024-2028	2024 – 300 тис. грн. 2025 – 300 тис. грн 2026 – 300 тис. грн	Бюджетні кошти, державні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця»	1
3	Проект 1.1.3. Облаштування майданчиків під контейнера для збору ТПВ	2024-2028	2024- 200 тис. грн. 2025- 200 тис. грн. 2026- 200 тис. грн. 2027- 200 тис. грн. 2028- 200 тис. грн.	Бюджетні кошти, державні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця»	1

Операційна ціль 1.2						
Забезпечити фінансову стабільність надання послуги						
1	Проект 1.2.1 Розрахунок і затвердження економічно обґрунтованого тарифу на послугу з управління побутовими відходами, а також тарифів на збирання, перевезення, видалення побутових відходів окремо за видами побутових відходів (змішані, великогабаритні, ремонтні, небезпечні)	2024	Не потребує фінансування		КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця»	2
2	Проект 1.2.2 Перегляд норми поводження з ТПВ	2024	Не потребує фінансування		КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця»	2
3	Проект 1.2.3 Проведення роз'яснювальн ої роботи з боржниками	На постійній основі	Не потребує фінансування		КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця», старости	1
4	Проект 1.2.4 Укладання договорів на вивезення ТПВ та прибирання закріплених територій за юридичними особами та приватними підприємцями	На постійній основі	Не потребує фінансування		КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця»	1

Операційна ціль 1.3

Запровадити систему вивезення побутових відходів у населених пунктах, де вона відсутня

1	Проект 1.3.1 Доведення відсотку заключення договорів на вивіз ТПВ до 50%	2024-2028	Не потребує фінансування		КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця», старостати	2
2	Проект 1.3.2 Перегляд та оновлення Схеми санітарної очистки населених пунктів МТГ	2024-2028	Не потребує фінансування		КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця», старостати	2

Операційна ціль 1.4

Ліквідувати стихійні сміттєзвалища та створити умови, щоб не утворювались нові

1	Проект 1.4.1 Проведення регулярних толоків, у т.ч. для ліквідації стихійних сміттєзвалищ	2024-2028	2024- 28 тис. грн. 2025- 28 тис. грн. 2026- 28 тис. грн. 2027- 28 тис. грн. 2028- 28 тис. грн.	Бюджетні кошти, державні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця», старости, підприємства, установи, організації, громадські організації	1
2	Проект 1.4.2 Системна робота щодо накладання штрафів за неукладені договори і несанкціонований вивіз сміття	2024-2028	Не потребує фінансування		Відділ благоустрою та господарського забезпечення, відділ юридичної роботи та взаємодії з правоохоронними органами,	1

					старостати	
2. Стратегічна ціль 2 <i>Зменшити кількість сміття, що потрапляє на полігон</i>						
Операційна ціль 2.1 <i>Організувати роздільний збір побутових відходів на території громади</i>						
1	Проект 2.1.1 Дослідження морфологічного складу сміття	2024		Власні кошти підприємства, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	КП «Сновська житлово-експлуатаційна дільниця»	2
1	Проект 2.1.1 Придбання контейнерів для роздільного збору відходів (скло, пластик, папір)	2024-2028	2024 – 45 тис. грн. 2025 – 45 тис. грн. 2026 – 45 тис. грн. 2027 – 45 тис. грн.	Бюджетні кошти, державні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	КП «Сновська житлово-експлуатаційна дільниця»	2
2	Проект 2.1.2 Інформаційно-роз'яснювальна робота щодо роздільного способу збору ТПВ серед населення	На постійній основі	2024 – 15 тис. грн. 2025 – 15 тис. грн. 2026 – 15 тис. грн. 2027 – 15 тис. грн. 2028 – 15 тис. грн.	Бюджетні кошти, державні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	КП «Сновська житлово-експлуатаційна дільниця», Управління освіти, сім'ї, молоді та спорту, відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадянським суспільством, організація громадянського суспільства, молодіжна	2

					рада, старости	
3	Проект 2.1.3 Пошук ринків збуту для подальшої переробки відсортованого сміття	2025-2028	Не потребує фінансування		КП «Сновська житлово-експлуатацій на дільниця», відділ економічного розвитку та інвестицій	3
Операційна ціль 2.2 <i>Популяризувати систему компостування</i>						
1	Проект 2.2.1 Інформування та навчання про методи і способи компостування	2024-2028	2024 – 15 тис. грн. 2025 – 15 тис. грн. 2026 – 15 тис. грн. 2027 – 15 тис. грн. 2028 – 15 тис. грн.	Бюджетні кошти, державні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	Управління освіти, сім'ї, молоді та спорту, відділ організаційно ї роботи, інформаційно го забезпечення та зв'язків з громадськістю, організації громадянсько го суспільства, старости	1
2	Проект 2.2.2 Придбання компостерів для закладів освіти	2024-2028	2024 – 20 тис. грн. 2025 – 20 тис. грн. 2026 – 20 тис. грн.	Бюджетні кошти, державні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	Управління освіти, сім'ї, молоді та спорту, відділ благоустрою та господарсько го забезпечення	2
3 Стратегічна ціль 3 <i>Зменшити утворення сміття з першоджерел</i>						
Операційна ціль 3.1 <i>Зменшити обсяги використання поліетиленових пакетів, одноразового посуду та</i>						

<i>поширити культуру повторного використання речей</i>						
1	Проект 3.1.1 Розвиток місцевих промислів і малого бізнесу з виробництва екоторб	2024-2028	20 тис. грн	Власні кошти підприємств, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	Суб'єкти господарювання	2
2	Проект 3.1.2 Впровадження заходів щодо формування екологічної свідомості дітей	2024-2028	не потребує фінансування		Управління освіти, сім'ї, молоді та спорту, організації громадянського суспільства, молодь	1
Операційна ціль 3.2						
<i>Пропагувати свідоме споживання та проводити інформаційно-роз'яснювальна кампанія</i>						
1	Проект 3.2.1 Облаштування інформаційних стендів	2024-2028	2024- 4 тис. грн. 2025- 4 тис. грн. 2026- 4 тис. грн. 2027- 4 тис. грн. 2028- 4 тис. грн.	Бюджетні кошти, державні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	Відділ благоустрою та господарського забезпечення, відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю, старостати	2
2	Проект 3.2.2 Розробка та друк листівок та буклетів, стікер-паків	2024-2028	2024- 4 тис. грн. 2025- 4 тис. грн. 2026- 4 тис. грн. 2027- 4 тис. грн. 2028- 4 тис. грн.	Бюджетні кошти, кошти донорів та інші кошти не заборонені законодавством	Відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю, молодіжна рада	2
3	Проект 3.2.3 Розроблення та	2024-2028	2024- 4 тис. грн.	Бюджетні кошти, кошти	Відділ організаційно	2

	виготовлення інформаційно-агітаційних матеріалів за чисте довкілля у вигляді настінних та настільних календарів на 2025 – 2028 роки		2025- 4 тис. грн. 2026- 4 тис. грн. 2027- 4 тис. грн. 2028- 4 тис. грн.	донорів та інші кошти не заборонені законодавством	ї роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю, організації громадянського суспільства	
4	Проект 3.2.4 Оприлюднення інформації показників ефективності запровадження системи управління ТПВ	2024-2028	Не потребує фінансування		Відділ організаційно інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	2
5	Проект 3.2.5 Розробка, затвердження та реалізація комунікаційного плану по управлінню ТПВ	2024	Не потребує фінансування		Відділ організаційно інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю, відділ благоустрою та господарського забезпечення	1

4. Результати та індикатори виконання Плану (логіко-структурна матриця)

	Індикатори досягнення	Способи перевірки	Припущення і ризики
Стратегічна ціль 1 <i>Забезпечити охоплення території громади наданням послуги вивезення</i>	Збільшити охоплення послугою управління ТПВ (рівень охоплення) % покриття: - 6 населених пунктів		

<i>побутових відходів</i>	- 1500 домогосподарств - 3000-4000 осіб населення		
Операційна ціль 1.1 <i>Зміцнити матеріально-технічну базу надавача послуги на території громади</i>	Покращити якість послуги управління ТПВ (кількість вивезених ТПВ в контейнерах 1,9 тис. куб м) частота перевірки 6 місяців		
Проект 1.1.1 Придбання спеціалізованої техніки та додаткового обладнання для вдосконалення послуги поводження з ТПВ	Придбано: 1 сміттєвоз Охоплення послугою збільшиться (також залежить від проекту заключення договорів). Якщо нових договорів не буде, частіше буде надаватися послуга існуючим абонентам. Частота перевірки 6 місяців	- звіт по закупівлям, - акт приймання передачі транспортного засобу, - Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - неякісне обладнання, - відтермінування дати постачання з вини постачальника Ризики: - Відсутність фінансування
Проект 1.1.2 Придбання контейнерів для ТПВ	Придбано: 100 контейнерів В деяких місцях будуть встановлені контейнери, в деяких буде заміна старих контейнерів Доступ до послуги збільшиться	- звіт по закупівлям, - акт приймання передачі обладнання, - Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - неякісне обладнання, - відтермінування дати постачання з вини постачальника Ризики: Відсутність фінансування
Проект 1.1.3. Облаштування майданчиків під контейнера для ТПВ	Облаштовано: 23 майданчика	- Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - можливий спротив жителів щодо місць розташування майданчиків для розміщення контейнерів

			- важкодоступність (вузькі вулички) для під'їзду і вивезення ТПВ спецтехнікою Ризики: Відсутність достатньої кількості місць для розташування майданчиків
Операційна ціль 1.2 <i>Забезпечити фінансову стабільність надання послуги</i>	Відсоток зменшення збитків (1 рік) Беззбитковість КП (загальні доходи від надання послуги вивезення ТПВ повністю покривають витрати на ці послуги) Частка оплати послуги упродовж року від обсягу нарахованої плати за надання послуги поводження з відходами. %, Загальна сума зібраної плати за надання послуги поводження з ТПВ, грн / Нарахована сума за надання послуги з поводження з відходами, грн * 100.		
Проект 1.2.1 Розрахунок і затвердження економічно обґрунтованого тарифу на послугу з управління	Затверджено економічно обґрунтовані тарифи на послуги з управління побутовими відходами	- Фінансова звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - можливі зміни в законодавстві щодо управління ТПВ - неефективний підхід до

побутовими відходами, а також тарифів на збирання, перевезення, видалення побутових відходів окремо за видами побутових відходів (змішані, великогабаритні, ремонтні, небезпечні)	Рівень покриття витрат (економічна обґрунтованість тарифу).		формування тарифу Ризики: Економічно необґрунтовані тарифів на вивіз ТПВ
Проект 1.2.2 Перегляд норми управління ТПВ	Встановлені оновлені норми управління ТПВ	- Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - можливі зміни в законодавстві щодо управління ТПВ Ризики: Необґрунтовані тарифи ТПВ
Проект 1.2.3 Проведення роз'яснювальної роботи з боржниками	Проведено роботу з 134 боржниками сума сплачених боргів (38,0 тис. грн) або відсоток зменшення заборгованості	- Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - низький рівень доходів громадян Ризики: Збитковість надання послуги з вивозу ТПВ
Проект 1.2.4 Укладання договорів на вивезення ТПВ та прибирання закріплених територій за юридичними особами та приватними підприємцями	Укладено: 25 договорів	- Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - низький рівень свідомості керівників підприємств і установ Ризики: Погіршення екологічної ситуації в громаді
Операційна ціль 1.3 <i>Запровадити систему вивезення побутових відходів у населених пунктах, де вона відсутня та збільшення охоплення послугою, в населених пунктах де послуга надається</i>	Збільшити охоплення послугою управління ТПВ Збільшити доступність до послуги управління ТПВ Збільшити об'єм зібраних ТПВ, що зменшить несанкціоновані сміттєзвалища та		

	нецивілізоване поведження з ТПВ		
Проект 1.3.1 Доведення відсотку заключення договорів на вивіз ТПВ до 50%	Заклучено 1500 догорів Доведення відсотку заключення договорів на вивіз ТПВ до 50%	- Звітність КП «Сновська ЖЕД» - Дослідження умов проживання та якості надання послуг	Припущення: - низький рівень свідомості населення, - низький рівень доходів громадян Ризики: Погіршення екологічної ситуації громади
Проект 1.3.2 Перегляд та оновлення Схеми санітарної очистки населених пунктів МТГ	Оновлено Схему санітарної очистки населених пунктів	- Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - недостатньо даних для проведення аналізу методології розробки схеми санітарної очистки, Ризики: Не затверджена Схеми санітарної очистки (цілісний документ, який міститиме графічні та описові матеріали щодо поведження з ТПВ)
Операційна ціль 1.4 <i>Ліквідувати стихійні сміттєзвалища та створити умови, щоб не утворювалися нові</i>	Зменшити кількість нових утворених стихійних сміттєзвалищ за рік		
Проект 1.4.1 Проведення регулярних толоків, у т.ч. для ліквідації стихійних сміттєзвалищ	2 рази на рік або по мірі необхідності	- Звітність КП «Сновська ЖЕД» - Звітність відділу благоустрою та господарського забезпечення - Звітність старост	Припущення: - низький відсоток активних громадян, - низький рівень проінформованості населення Ризики: Зростання кількості стихійних сміттєзвалищ

Проект 1.4.2 Системна робота щодо накладання штрафів за неукладені договори і несанкціонований вивіз сміття	Врегульовані правила благоустрою Наявність фахівця - інспектора з благоустрою Збільшення кількості договорів Зменшення об'ємів ТПВ на стихійних сміттєзвалищах	- Звітність КП «Сновська ЖЕД» - Звітність відділу благоустрою та господарського забезпечення	Припущення: - низький рівень екологічної свідомості населення Ризики: Зростання кількості стихійних сміттєзвалищ
2. Стратегічна ціль 2 <i>Зменшити кількість сміття, що потрапляє на полігон</i>	Зменшити кількість сміття, що потрапляє на полігон на 0,8 тис. куб.м Збільшити обсяги відсортованого сміття на 0,4 тис. куб.м		
Операційна ціль 2.1 <i>Організувати роздільний збір побутових відходів на території громади</i>	Зменшити об'єми пластику, скла, паперу на полігоні на 0,4 тис. куб. м Зменшити забруднення території громади (лісосмуги, несанкціоновані сміттєзвалища) на 1,1 тис. куб. м		
Проект 2.1.1 Дослідження морфологічного складу сміття	Визначена морфологія та склад ТПВ	- Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - відсутнє фінансування, - недостатньо даних для проведення аналізу Ризики: Не запроваджено роздільний збір сміття Не визначені ринки збуту вторсировини
Проект 2.1.1	Придбано:	- Звітність КП	Припущення:

Придбання контейнерів для роздільного збору відходів (скло, пластик, папір)	20 контейнерів Об'єм відсортованого скла, пластику, паперу в м3 (через квартал можуть бути пораховані цифри).	«Сновська ЖЕД»	- неякісне обладнання, - відтермінування дати постачання з вини постачальника Ризики: Відсутність фінансування
Проект 2.1.2 Інформаційно-роз'яснювальна робота щодо роздільного способу збору ТПВ серед населення	Розроблено та роздруковано 500 листівок та буклетів щорічно	- Звітність відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	Припущення: - низька свідомість населення щодо сортування побутових відходів, з метою подальшого перероблення та утилізації Ризики: Відсутність в громаді роздільного збирання ТПВ
Проект 2.1.3 Пошук ринків збуту для подальшої переробки відсортованого сміття	Укладені 3 договори з підприємцями Буде реалізовано 0,4 тис. куб м відсортованого сміття	- Звітність КП «Сновська ЖЕД»	Припущення: - низька свідомість населення щодо сортування побутових відходів, з метою подальшого перероблення та утилізації Ризики: Громада не є привабливою для сміттєпереробних підприємств малими об'ємами відсортованого сміття
Операційна ціль 2.2 <i>Популяризувати систему компостування</i>	Зменшити об'єм органічних відходів на полігоні на 0,3 тис. куб м		
Проект 2.2.1 Інформування та	Розроблено та роздруковано 300	- Звітність управління	Припущення: - не достатня

навчання про методи і способи компостування	листівок та буклетів щорічно	освіти, сім'ї, молоді та спорту	поінформованість учнів в питанні популяризації системи компостування Ризики: Збільшення об'ємів вивезених ТПВ на полігон
Проект 2.2.2 Придбання компостерів для закладів освіти	Придбано: 10 компостерів	- Звітність управління освіти, сім'ї, молоді та спорту	Припущення: - неякісне обладнання, - відтермінування дати постачання з вини постачальника Ризики: Відсутність фінансування
Стратегічна ціль 3 <i>Зменшити утворення сміття з першоджерел</i>	Підвищити екологічну свідомість населення		
Операційна ціль 3.1 <i>Зменшити обсяги використання поліетиленових пакетів, одноразового посуду та поширити культуру повторного використання речей</i>	Збільшити обсяги відсортованих речей для повторного їх використання, що дозволить виготовляти речі, які є унікальними, економити кошти та зменшить обсяги сміттєзвалищ Зменшити об'єми використання поліетиленових пакетів та одноразового посуду, що зменшить виникнення несанкціонованих сміттєзвалищ та		

	нецивілізоване поведіння з ТПВ		
Проект 3.1.1 Розвиток місцевих промислів і малого бізнесу з виробництва екоторб	Кількість проведених 3-5 заходів з пошиття екоторб з використаних матеріалів (джинс і т. д.) щорічно 300 торб пошитих на виробництві під час заходів	- звітність відділу економічного розвитку та інвестицій - звітність відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	Припущення: - недостатнє інформування та поширення культури про повторне використання речей Ризики: Відсутність суб'єктів господарювання, які б мали бажання займатися відповідною діяльністю
Проект 3.1.2 Впровадження заходів щодо формування екологічної свідомості дітей	10 проведених уроків, щодо повторного використання речей (пошиття торб, одягу і т. д.) та зменшення використання пластикового посуду, щорічно.	- звітність управління освіти, сім'ї, молоді та спорту	Припущення: - не достатнє інформування учнів про методи зменшення кількості сміття (конкурси, змагання, зустрічі, тренінги та інше) Ризики: Збільшення кількості стихійних сміттєзвалищ у зв'язку з недосконалою просвітницькою роботою дітей
Операційна ціль 3.2 <i>Пропагувати свідоме споживання та проводити інформаційно-роз'яснювальну кампанію</i>	Збільшити кількість розповсюджуваних інформаційно-роз'яснювальних матеріалів на рік Збільшити кількість публікацій на екологічну тему на офіційному сайті на		

	рік		
Проект 3.2.1 Облаштування інформаційних стендів	Облаштовано: 8 інформаційних стендів	- Звітність Відділу благоустрою та господарського забезпечення - Звітність відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	Припущення: - низький рівень обізнаності населення Ризики: Вандалізм
Проект 3.2.2 Розробка та друк листівок та буклетів	Розроблено та роздруковано 500 листівок та буклетів щорічно	- Звітність відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	Припущення: - неякісний друк поліграфії Ризики: Відсутність фінансування
Проект 3.2.3 Розроблення та виготовлення інформаційно-агітаційних матеріалів за чисте довкілля у вигляді настінних та настільних календарів на 2025 – 2028 роки	Розроблено та виготовлено 500 настільних календарів щорічно	- Звітність відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	Припущення: - низький рівень пропагування екологічної свідомості - неякісний друк поліграфії Ризики: Відсутність фінансування
Проект 3.2.4 Оприлюднення інформації показників ефективності запровадження системи управління ТПВ	1-2 інформації щорічно	- Звітність відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	Припущення: - блокування інформаційних веб-сторінок - обмеженість населення в доступності до цифрових ресурсів Ризики: Відсутність фінансування
Проект 3.2.5 Розробка, затвердження та реалізація комунікаційного плану по управлінню ТПВ	Розроблено та затверджено комунікаційний план по управлінню ТПВ	- Звітність відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	Припущення: - Порухення термінів виконання Ризики: Не достатня кількість підготовлених

			інформаційних матеріалів Низька активність ОГС щодо проведення екоакцій
--	--	--	---

5. План впровадження та технічного забезпечення

Моніторинг реалізації Програми удосконалення послуги здійснюється відділом житлово-комунального господарства, архітектури, містобудування та транспорту Сновської міської ради у координації з КП «Сновська ЖЕД» щоквартально. Проект Програми удосконалення послуги вноситься на обговорення громадськості та затверджується сесією Сновської міської ради. Відповідальний підрозділ вносить заплановані заходи та проекти у річний план та реалізує згідно плану.

Для забезпечення моніторингу ефективності виконання Програми удосконалення послуги на етапі формування плану дій (розробки карток проектів) розроблена система індикаторів. Базову інформацію, необхідну для визначення результатів виконання проектів містить Проектний листок, у якому відображені ресурси (матеріальні засоби, бюджет, виконавці, відповідальні), процеси (календарний план реалізації заходів) та результати (показники досягнення очікуваних результатів реалізації проекту).

Для підготовки системи індикаторів потрібно визначення очікуваних результатів, які часто носять якісний характер, а отже, не можуть бути оцінені інакше, як шляхом соціологічних або експертних опитувань. Кількість показників мінімізована, оскільки їх надлишок вимагає багато витрат часу та інформації для обробки, знижує можливості управління.

В процесі роботи над показниками сформована таблиця показників ефективності виконання Програми покращення послуги та визначається порядок збору, систематизації інформації, відповідальні за збір даних та періодичність збору даних.

Після розробки та затвердження Програма удосконалення має стати місцевою нормативною базою формування річного бюджету Сновської міської ради та річної програми соціально-економічного розвитку громади. Фінансове забезпечення реалізації Програми здійснюватиметься за рахунок усіх джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України, в тому числі: коштів державного бюджету; місцевих бюджетів; міжнародної технічної допомоги; міжнародних фінансових організацій; інвесторів, донорських організацій тощо. У процесі впровадження Програми будуть брати участь різні організації та окремі особи, виникатимуть нові спільні проекти.

Програма удосконалення має коригуватися зважаючи на зовнішні та внутрішні обставини, які також будуть змінюватися. Принаймні один раз на рік Робоча група за потребою має забезпечити розробку нових Проектних листків

(з алгоритмом виконання проекту, із зазначенням результатів, показників, відповідальних осіб та виконавців, строків та джерел ресурсів для досягнення цілей) до проєктів, впровадження яких розпочинається наступного року. Потрібно стежити за тим, щоб Стратегічні цілі, Оперативні цілі та Проєкти Плану впровадження залишалися доречними, актуальними і виконувалися.

Щороку Робоча група проводить повторне соціологічне опитування думки споживачів послуги та відстежує динаміку задоволеності якістю послуги.

Проєкти та заходи, відображені у Програмі можуть бути скореговані, зміни внесені до Програми повинні бути затверджені сесією. Відділ житлово-комунального господарства, архітектури, містобудування та транспорту Сновської міської ради безпосередньо відповідає за реалізацію проєктів, розробку планів та внесення їх у план соціально-економічного розвитку громади.

❖ Забезпечення сталості розвитку послуги

В результаті реалізації всіх проєктів очікується:

- зменшити шкідливий вплив побутових відходів на навколишнє середовище;
- створити умови для очищення населених пунктів від забруднення побутовими відходами;
- зменшити обсяг захоронення побутових відходів;
- поліпшити якість обслуговування в сфері управління побутовими відходами;
- перетворити сферу управління побутовими відходами на самоокупну та рентабельну галузь господарства;
- створити додаткові робочі місця.

Фінансова сталість

- В результаті реалізації Програми КП «Сновська ЖЕД» матиме можливість розширити обсяги своєї діяльності та надавати на території усієї Сновської ТГ послуги зі збирання та вивозу сміття, збільшуючи доходну частину підприємства.

Інституційна сталість

- створення умов для забезпечення надання якісних послуг зі збору та вивезення ТПВ;
- розповсюдження позитивного досвіду в реалізації Проєкту між іншими територіальними громадами;
- підвищення привабливості населених пунктів громади.

Політична сталість

Досягнуті результати при реалізації проєкту сприятимуть підвищенню рівня довіри громади до влади, оскільки буде:

- усунута проблема збору та своєчасного вивозу сміття;
- ліквідовані стихійні сміттєзвалища;
- населені пункти громади будуть перетворені у естетично привабливі місця для проживання;
- покращиться екологічна ситуація на території громади.

6. Моніторинг та оцінювання результатів

Основні завдання системи моніторингу сфери управління ТПВ:

- створити систему спостереження за обсягами накопичення, збирання, передавання, збереження, оброблення ТПВ, аналізу даних про ТПВ і об'єкти поводження з ними;
- впровадити звітність у сфері управління ТПВ;
- підвищити повноту, достовірність, оперативність та якість інформаційного обслуговування користувачів на всіх рівнях;
- забезпечити аналітично-інформаційну підтримку прийняття рішень з управління сферою управління ТПВ;
- забезпечити оцінку стану об'єктів управління ТПВ і своєчасне прийняття рішень щодо запобігання негативним впливам на довкілля та здоров'я населення.

Основними методами моніторингу буде опитування та анкетування жителів громади. А також вивчення фінансових даних, кількості підписаних договорів та проведених оплат, аналіз кількості твердих відходів, вироблених на одну людину.

Очікуваний результат	Показник	Індикатор досягнення	Вихідний індикатор	Різниця	Джерело даних	Метод отримання даних	Частота	Відповідальний
Охоплення послугою з вивозу твердих побутових відходів, %	співвідношення загальної кількості домогосподарств до домогосподарств, які отримують послугу	50,0	38,0	+ 12,0	Інформація від КП «Сновська ЖЕД»	Аналіз, укладені договори	Один раз на рік	КП «Сновська ЖЕД»

	співвідношення загальної кількості підприємств, установ, організацій до підприємств, установ, організацій, які отримують послугу	28,5	18,4	+ 10,1	Інформація від КП «Сновська ЖЕД»	Аналіз, укладені договори	Один раз на рік	КП «Сновська ЖЕД»
Рівень задоволення населення, які уклали договори від отриманої послуги, %	співвідношення задоволеного населення від загальної кількості населення, яке уклало договори	87,1	55,6	+ 31,5	Результати опитування шляхом анкетування	Проведення опитування	Один раз на рік	Робоча група
Фінансова стабільність надання послуги, %	співвідношення доходів від зібраних платежів до загальної вартості витрат на послугу				Інформація від КП «Сновська ЖЕД»	Фінансова звітність	Щоквартально	КП «Сновська ЖЕД»
Покращення екологічного стану території	Зменшення утворення ТПВ, тис. м ³	1,2	1,9	- 0,7	Інформація від КП «Сновська ЖЕД»	Аналіз	Один раз на рік	КП «Сновська ЖЕД», відділ житлово-

4	Придбання смітєвозу	ДОБРЕ	x																
5	Прийняття спецтехніки на баланс ТГ	Сновська міська рада, КП «Сновська ЖЕД»	x																
	Очікувані результати: 1. Поліпшено матеріально-технічну базу комунального підприємства 2. Придбано смітєвоз для приватного сектору населених пунктів громади		Фінансові джерела: Програма ДОБРЕ																

ПРОЄКТ № 2

Назва: Розрахунок і затвердження економічно обґрунтованого тарифу на послуги управління побутовими відходами, а також тарифів на збирання, перевезення, видалення побутових відходів окремо за видами побутових відходів (змішані, великогабаритні, ремонтні, небезпечні) Операційна ціль: <i>Забезпечити фінансову стабільність надання послуги</i>													Оцінка за пріоритетом						
Опис проблеми: Для фінансової сталості послуги необхідно виконати розрахунок економічно обґрунтованих тарифів на вивіз ТПВ. Даний процес повинен бути прозорим та відкритим. Проектом передбачається розрахунок економічно обґрунтованих витрат за надання послуги, відповідно до яких розрахувати та затвердити економічно обґрунтовані тарифи на вивіз ТПВ																			
Мета: Забезпечення беззбитковості роботи комунального підприємства.																			
№з \п	Діяльність\Завдання	Координатор /виконавець	20 24	2025				2026				2027				2028			
1	Провести розрахунок економічно обґрунтованих планових витрат за надання послуги	КП «Сновська ЖЕД», відділ житлово-комунального господарства , архітектури, містобудування та транспорту	x	x				x				x				x			
2	Провести розрахунок економічно обґрунтованих тарифів на вивіз ТПВ	КП «Сновська ЖЕД», відділ	x		x			x				x				x			

ПРОЕКТ № 3

Назва: Доведення відсотку заключення договорів на вивіз ТПВ до 50% Операційна ціль: <i>Запровадити систему вивезення побутових відходів у населених пунктах, де вона відсутня.</i>													Оцінка за пріоритетом															
Опис проблеми: Послугою з вивезення твердих побутових відходів охоплено 38% населення Сновської громади. Загальна кількість домогосподарств, що уклали договори з підприємством становить 76 % від кількості міського населення. Утилізація сміття в сільських населених пунктах відбувається власними силами жителів або транспортом приватних підприємців на санкціоновані сміттєзвалища, які є у кожному старостаті. 60% домогосподарств Сновської громади не мають можливості скористатися даною послугою. Це мешканці всіх сільських населених пунктів, територія яких не охоплена послугою з вивезення ТПВ з причин великої відстані від центру громади, через що зношена спецтехніка КП «Сновська ЖЕД» не в змозі туди доїхати. З підприємствами та установами укладено 45 договорів.																												
Мета: Збільшення населення охоплення послугою по вивезенню ТПВ.																												
№з \\п	Діяльність\\Завдання			Координатор /виконавець		20 24	2025				2026				2027				2028									
1	Інформування населення та керівників установ та організацій про доступність послуги з вивезення ТПВ			КП «Сновська ЖЕД», відділ організаційн ої роботи, інформаційн ого забезпечення та зв'язків з громадськіст ю, старости		x						x					x											
2	Інформування про: 1)правила надання послуг; 2)графік вивезення відходів; 3)тарифи на надання послуг			КП «Сновська ЖЕД», відділ організаційн ої роботи, інформаційн ого забезпечення та зв'язків з громадськіст ю, старости		x							x					x										
3	Нарахування плати за послуги щомісяця відповідно до умов договору і тарифів			КП «Сновська ЖЕД»		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Очікувані результати: 1. Кількість заключених договорів 2. Покращено фінансовий стан КП 3. Задоволено населення з надання послуги	Фінансові джерела: Не потребує
--	--

ПРОЕКТ № 4

Назва: Інформування та навчання про методи і способи компостування Операційна ціль: <i>Популяризувати систему компостування</i>													Оцінка за пріоритетом									
Опис проблеми: Сновська ТГ має низький відсоток покриття послугою населення. Він повинен зрости завдяки виконанню Програми управління послугою ТПВ. Разом з тим, буде впроваджено сортування сміття мешканцями громади. Це не можливо без навчання учнів зі збору та сортування сміття. Проєктом передбачається проведення освітньої роботи з учнями Сновської ТГ щодо управління ТПВ.																						
Мета: Формування екологічної свідомості дітей																						
№з \\п	Діяльність\\Завдання	Координатор /виконавець	20 24	2025				2026				2027				2028						
1	Вивчення методів та можливостей проведення освітньої роботи	Управління освіти, сім'ї, молоді та спорту, навчальні заклади	x																			
2	Розробка плану заходів з освітньої роботи	Управління освіти, сім'ї, молоді та спорту, навчальні заклпди	x	x		x		x		x		x		x		x		x				
3	Проведення освітньої роботи з учнями навчальних закладів громади	Управління освіти, сім'ї, молоді та спорту, навчальні заклади	x	x		x		x		x		x		x		x		x				
4	Інформування учнів про методи зменшення кількості сміття (конкурси, змагання, зустрічі, тренінги та інше)	Управління освіти, сім'ї, молоді та спорту, навчальні заклади	x	x		x		x		x		x		x		x		x				
	Очікувані результати: 1. Проведення освітньої роботи з		Фінансові джерела: Не потребує																			

	учнями стосовно управління ТПВ 2. Поінформованість учнів в питанні популяризації системи компостування та необхідності сортування ТПВ 3. Зменшення обсягів ТПВ на території Сновської ТГ	
--	--	--

ПРОЄКТ № 5

Назва: Облаштування інформаційних стендів Операційна ціль: <i>Пропагувати свідоме споживання та проводити інформаційно-роз'яснювальну кампанію</i>												Оцінка за пріоритетом								
Опис проблеми: Населення громади недостатньо інформоване про управління твердими побутовими відходами або мають низький рівень економічної свідомості. Також, однією з проблем є обмежена кількість інструментів комунікації з населенням. Тому є необхідність встановлення інформаційних стендів щодо правил управління ТПВ.																				
Мета: Підвищення екологічної свідомості серед населення																				
№з \п	Діяльність\Завдання		Координатор /виконавець	20 24	2025				2026				2027				2028			
1	Створення робочої групи щодо розробки виготовлення інформаційних стендів		КП «Сновська ЖЕД», відділ благоустрою та господарського забезпечення, відділу організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	x	x				x				x				x			
2	Засідання робочої групи щодо дизайну стендів		КП «Сновська ЖЕД», відділу організаційної роботи,	x		x			x				x				x			

		інформаційного забезпечення та зв'язків з громадянською, відділ благоустрою та господарського забезпечення																	
3	Виготовлення стендів	КП «Сновська ЖЕД», відділ благоустрою та господарського забезпечення	x		x					x				x				x	
4	Установка стендів в громаді	КП «Сновська ЖЕД», відділ благоустрою та господарського забезпечення	x		x					x				x				x	
Очікувані результати: 1. Підвищення свідомості населення щодо управління ТПВ 2. Проведення інформаційної роботи			Фінансові джерела: Місцевий бюджет																

ПРОЄКТ № 6

Назва: Проведення регулярних толоків, у т.ч. для ліквідації стихійних сміттєзвалищ Операційна ціль: <i>Ліквідація стихійних сміттєзвалищ</i>	Оцінка за пріоритетом
Опис проблеми: На території Сновської ТГ налічується безліч стихійних сміттєзвалищ на окраїнах міста та населених пунктах, лісосмугах. Влада громади, старости, підприємства, організації, жителі та активна молодь громади регулярно організовують толоки для прибирання міста та околиці від сміття.	
Мета: Ліквідація стихійних сміттєзвалищ	

№з п	Діяльність\Завдання	Координатор /виконавець	20 24	2025				2026				2027				2028			
1	Розробка плану проведення толоків для прибирання парків, лісосмуг і т. д від стихійних сміттєзвалищ	Відділ благоустрою та господарськог о забезпечення, старостати	x		x				x				x				x		
2	Інформування населення про проведення толоків	відділу організаційної роботи, інформаційно го забезпечення та зв'язків з громадськіст ю, старостати	x		x				x				x				x		
3	Проведення регулярних толоків, згідно плану шляхом об'єднання зусиль усіх людей задля спільної справи	КП «Сновська ЖЕД», відділ благоустрою та господарськог о забезпечення, старостати	x		x				x				x				x		
4	Встановлення попереджувальних табличок про заборону викидання сміття в недозволених місцях.	КП «Сновська ЖЕД», відділ благоустрою та господарськог о забезпечення	x		x				x				x				x		
	Очікувані результати: 1. Виховання свідомих громадян, які піклуються про екологію громади та усвідомлюють всю відповідальність в її збереженні; 2. Популяризація компостування та сортування сміття; 3. Збереження природного середовища шляхом ліквідації стихійних сміттєзвалищ		Фінансові джерела: Місцевий бюджет																

ПРОЄКТ № 7

Назва: Розвиток місцевих промислів і малого бізнесу з виробництва екторб. Впровадження заходів щодо формування екологічної свідомості дітей. Операційна ціль: <i>Зменшити обсяги використання поліетиленових пакетів, одноразового посуду та поширити культуру повторного використання речей</i>												Оцінка за пріоритетом							
Опис проблеми: Населення громади недостатньо свідомо підходить до споживання продуктів, використовуючи великі обсяги пакетів та одноразового посуду, тим самим збільшуючи об'єми сміття. Також не розвинені місцеві промисли з приводу повторного використання речей.																			
Мета: Підвищення екологічної свідомості громадян та зменшення утворення сміття з першоджерел.																			
№з \п	Діяльність\Завдання	Координатор /виконавець	20 24	2025				2026				2027				2028			
1	Розвиток місцевих промислів і малого бізнесу з виробництва екторб	управління освіти, сім'ї, молоді та спорту Сновської міської ради, швейний коворкінг, організації громадянськ ого суспільства, молодь, підприємці	x	x				x				x				x			
2	Розповсюдження екторб, як призів і винагород під час конкурсів та змагань	управління освіти, сім'ї, молоді та спорту Сновської міської ради, організації громадянськ ого суспільства, молодь, підприємці	x		x	x			x	x		x	x			x	x		
3	Проведення навчальних просвітницьких заходів	управління освіти, сім'ї, молоді та спорту	x		x				x			x				x			

[illegible]

ПРОЕКТ № 8

Назва: Придбання контейнерів для роздільного збору відходів (скло, пластик, папір) Операційна ціль: <i>Організувати роздільний збір побутових відходів на території громади</i>														Оцінка за пріоритетом														
Опис проблеми: Населення громади недостатньо інформоване про роздільний збір сміття. Також, однією з проблем є відсутність контейнерів для роздільного збору відходів.																												
Мета: Придбання контейнерів для роздільного збору відходів																												
№з \п	Діяльність\Завдання			Координат ор /виконавець		20 24	2025				2026				2027				2028									
1	Визначення типу необхідних контейнерів для роздільного збору сміття			КП «Сновська ЖЕД», відділ житлово-комунального господарства, архітектури, містобудування та транспорту		x	x					x					x											
2	Проведення тендерних процедур закупівлі контейнерів для роздільного збору сміття			КП «Сновська ЖЕД»		x		x					x					x								x		

3	Визначення переможця тендерних процедур	КП «Сновська ЖЕД»	x		x				x				x				x	
4	Придбання контейнерів для роздільного збору сміття	КП «Сновська ЖЕД»	x		x				x				x				x	
5	Прийняття контейнерів на баланс ТГ Сновська міська рада, КП «Сновська ЖЕД»	КП «Сновська ЖЕД»	x		x				x				x				x	
	Очікувані результати: 1. Підвищення свідомості населення щодо роздільного збору сміття. 2. Зменшення обсягів сміття, що потрапляє на полігон сміттєзвалищ 3. Дохів від реалізації відсортованого сміття		Фінансові джерела: Місцевий бюджет															

Додаток 2

Комунікаційний план розробляється згідно з ключовими цілями Програми з удосконалення послуги «Управління твердими побутовими відходами у Сновській МТГ на 2024 – 2028 роки» та сприяє ефективній комунікації з громадськістю. Комунікаційний план потрібен для формування бажаного сприйняття цілей Програми, створення певного іміджу, підтримки та залучення цільових аудиторій під час реалізації Програми.

Комунікаційний план включає в себе:

- Цілі комунікаційної кампанії
- Опис цільових аудиторій
- Канали комунікації
- Ключові меседжі
- Опис заходів та інформаційних матеріалів
- План заходів
- Моніторингова оцінка комунікаційного плану

I. Цілі комунікаційної компанії

Ціль 1. Удосконалення централізованої системи збору, вивозу, та утилізації ТПВ

- 1.1. Забезпечити інформованість населення щодо правил управління ТПВ, а також необхідності укладення договору.
- 1.2 Зменшити обсяги спалювання органіки та полімерів.
- 1.3. Мінімізувати практику несанкціонованого вивозу сміття.
- 1.4. Проінформувати боржників про наслідки несплати за послугу з вивезення ТПВ

Ціль 2. Зменшення кількості сміття що потрапляє на полігон

- 2.1. Підвищити обізнаність та мотивацію мешканців щодо компостування

Ціль 3. Зменшення утворення сміття з першоджерел

- 3.1. Проінформувати мешканців про методи зменшення кількості сміття, що утворюється з першоджерел.
- 3.2. Пропагування свідомого споживання

II. Опис цільових аудиторій

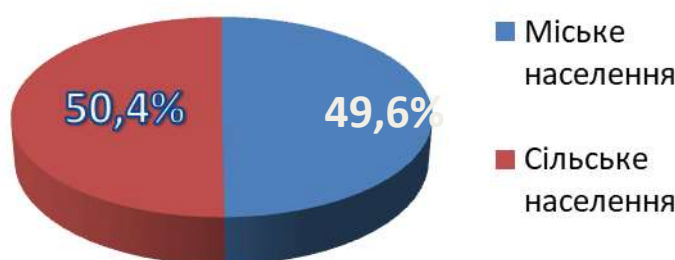
1. Різні групи населення незалежно від віку, статі, освіти, професії тощо

В громаді станом на 01.01.2024 року зареєстровано 20935 жителя, з них у місті – 10546, в селах – 10389, в т.ч.:

- дорослого населення – 17775,
- дітей до 14 років – 2252,
- молодь 14-18 років - 908.

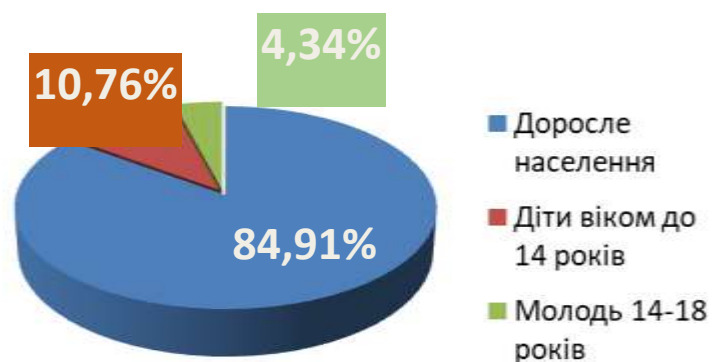
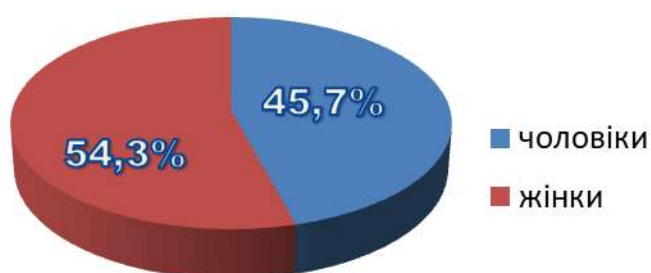
Жіноче населення становить – 9656, чоловіче – 8119.

Міське та сільське населення громади станом на 01.01.2024 року



Віковий розподіл населення

**Чоловіче та жіноче
населення**



1.Домогосподарства

Кількість домогосподарств у Сновській МТГ складає 8715 од., по місту – 4364 од., в сільських населених пунктах – 4351 од.

Послугою з вивезення твердих побутових відходів охоплено 38% населення Сновської громади.



Договори на вивіз ТПВ укладені лише в м.Сновськ. Кількість домогосподарств приватного сектору по м.Сновськ становить 3389 од. Станом на 01.01.2024 року укладено 2435 договорів (71,9 %).



2.Багатоквартирні будинки

В території Сновської громади знаходиться 70 багатоквартирних будинків (з них 68- в місті), в яких 975 квартир.

61 будинок обслуговує КП «Сновська ЖЕД». Договори укладено з жителями 880 квартир (90,3%)



3.Боржники по договорам за вивезення ТПВ

Станом на 01.01.2024

Назва вулиці	Кількість боржників	Сума боргу, грн.
вул. Ю. Костюченка	5	1038,32
вул. Преображенська	7	2117,92
вул. Незалежності	7	2378,51
вул. Деповська	1	462,40
вул. Н. Рахліна	1	180,60
вул. Корольова	3	436,60
вул. Свято-Троїцька	2	613,6
вул. Миру	2	951,00
вул. Перемоги (30 років Перемоги)	1	715,80
вул. Затишна	5	1930,52
вул. Шевченка	4	1101,92
вул. Шкільна	1	225,00
пров. Вокзальний	1	438,60
вул. Ранкова	1	270,40
вул. Сновська	2	394,80
вул. Щорського підпілля	2	577,20
вул. Кленова	3	982,78
пров. Новий	2	252,00
пров. Піщаний	1	143,00
пров. Південний	2	806,40
вул. Озерна	1	503,60
вул. Річкова	3	1087,71
вул. І.Багряного	2	1087,71
вул. Кримського	2	317,20
вул. Квітнева	3	579,86
вул. Яблунева	1	100,80
вул. Кооперативна	1	126,00
вул. Виноградна	1	151,40
вул. Вишнева	3	1596,4
пров. О.Кобилянської	1	239,70
вул. Вадима Сергійка (Неретіна)	1	166,20
вул. Зелена	1	201,60
вул. Б. Хмельницького	2	765,80
вул. В. Максименка	3	582,00
пров. Луговий	3	452,90
вул. Свободи	3	1893,60

вул. В.Полевика	2	725,70
пров. Клубний	3	1195,30
вул. Партизанська	3	606,50
вул. Добровольча	5	1505,00
пров. Добровольчий	2	463,40
вул. Героїв Сновщини	7	2537,29
пров. Прорізний	1	181,99
вул. В.Чорновола	1	739,40
вул. Українська	2	327,60
пров. Героїв Чернігова	1	290,10
вул. В.Стуса	1	194,20
вул. Сіверська	1	128,30
вул. Котляревського	1	171,60
вул. Абрикосова	1	151,20
вул. Залізнична	2	210,76
пров. Залізничний	2	400,20
вул. П. Сагайдачного	4	837,92
пров. Сонячний	1	467,20
вул. Франка	1	238,99
вул. Весела	1	226,80
вул. Покровська(Суворова)	2	325,75
вул. Сонячна (Жовтнева)	1	104,00
вул. Соснова	1	101,60
вул. Я. Мудрого	1	238,20
вул. Набережна	1	222,00
вул. Широка (Я.Колоса)	1	201,60
пров. Захисників (Неретіна)	1	176,90
Всього	134	38359,44

4.Підприємства та підприємці

На території Сновської МТГ зареєстровано 245 юридичних осіб та 668 ФОП

Укладено договорів лише з 45 установами, підприємствами, організаціями.

Список установ, підприємств, організацій, ФОП з якими укладено договори

Станом на 01.01.2024

	Назва установ, підприємств, організацій, ФОП
1	ФОП « Городнича Олена Володимирівна» (Новожанівські ковбаси)
2	ФОП « Россол Юлія Вікторівна» (Ресторан)
3	ТОВ « Газорозподільні мережі України»
4	АТ « Українська залізниця» (ДЕПО)
5	ТОВ « МОБІЖУК»
6	ПАТ « Українська залізниця» (Дистанція колії)
7	ПАТ « Українська залізниця» (Ж/д вокзал)
8	ФОП «Данилова Любов Олександрівна»
9	Сновський заклад дошкільної освіти (садок № 1)
10	Сновська початкова школа (садок «Ромашка»)
11	Відділ культури і туризму Сновської міської ради
12	КНП « Сновська міська лікарня»
13	Головне управління Пенсійного фонду України в Чернігівській області
14	ТОВ «Подорожник аптека»
15	ТОВ « ЮНО» (магазин Простор)
16	ФОП « Гребеник»
17	Професійно-технічний заклад «Сновське вище професійне училище лісового господарства»
18	Сновська районна філія Чернігівського обласного центру зайнятості
19	«Територіальне управління Державної судової адміністрації»
20	ТОВ «Торнадо -Ре (магазин СеДаМ)
21	ТОВ « ЛІТОН-ОІЛ
22	АО « Облтеплокомуненерго»
23	ФОП «Коненко Андрій Миколайович»
24	АТ « Укрпошта»
25	АТ «Українська залізниця» (дистанція електропостачання)

26	ФОП «Сири -Ліса»
27	ТОВ «Астра»
28	ФОП «Дзюба Світлана Володимирівна» (Салтівські ковбаси)
29	ФОП «Гець Тетяна Володимирівна»
30	ПП «Імпульс»
31	ФОП «Скороход»
32	ТОВ «АТБ-Маркет»
33	ФОП «Науменко»
34	ФОП «Лізинг Фармація» (аптека)
35	АТ «Державний ощадний банк України»
36	ФОП «Юрцюнь» (магазин Вацак)
37	ФОП «Лавська» (Нова пошта)
38	ФОП «Бруй»
39	ФОП «Гурарій Сергій Олександрович»
40	ФОП «Єрмоленко» (Хлібзавод)
41	ФОП «Єрмоленко» (кафе Лав'єр)
42	ФОП «Науменко Олена В'ячеславівна» (кафе Левада)
43	ФОП «Науменко Олена В'ячеславівна» (магазин 36)
44	ФОП «Науменко Олена В'ячеславівна» (магазин 6)
45	АТ «Українська залізниця» (охорона)

5.Учні, молодь

До складу освітньої мережі входить:

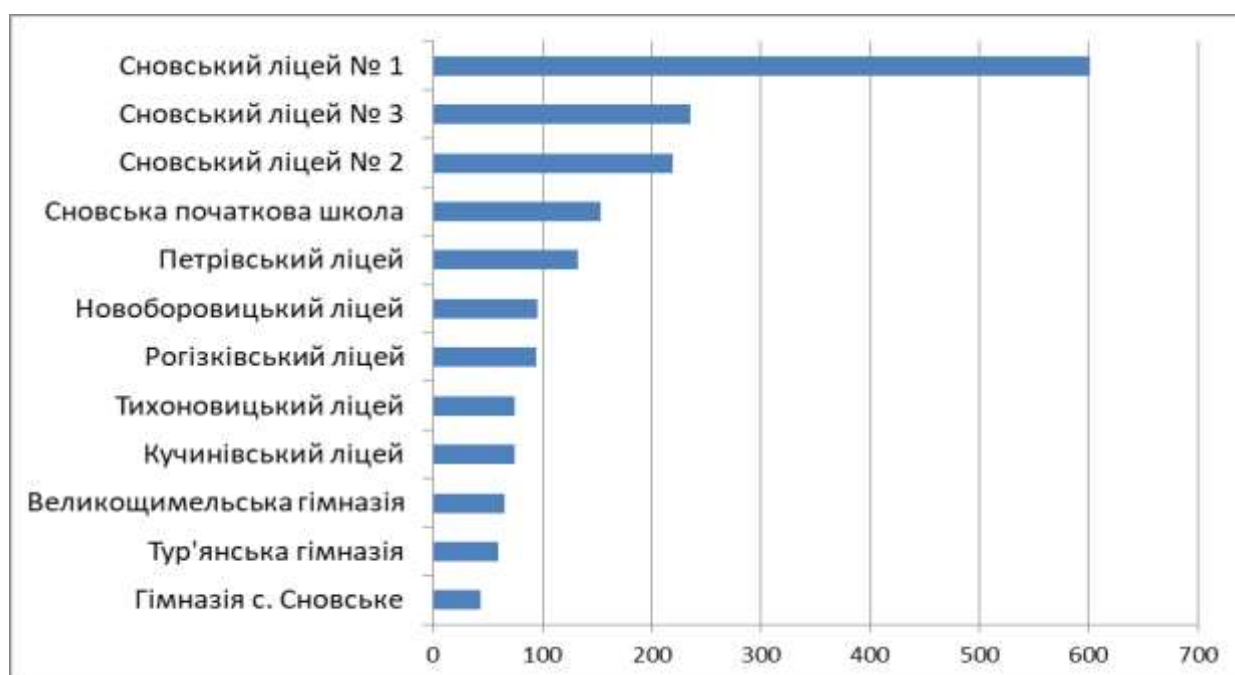
- 12 закладів загальної середньої освіти, із них: 8 ліцеїв, 3 гімназії, 1 Сновська початкова школа. Загальна кількість учнів становить 1844 чол.
- 2 позашкільні заклади, які відвідують 807 дітей.

Станом на 01.01.2024

№ п/п	Назва школи	Кількість класів	Кількість учнів
1.	Сновський ліцей № 1	25	601

2.	Сновський ліцей № 2	10	219
3.	Сновський ліцей № 3	13	235
4.	Сновська початкова школа	8	153
Разом по міським закладам освіти		56	1208
5.	Кучинівський ліцей	10	74
6.	Новоборовицький ліцей	11	95
7.	Петрівський ліцей	11	132
8.	Рогізківський ліцей	11	94
9.	Тихоновицький ліцей	10	74
10.	Великощимельська гімназія	6	65
11.	Гімназія с. Сновське	7	43
12.	Тур'янська гімназія	9	59
Разом по сільським закладам освіти		75	636
Всього по Сновській МТГ		131	1844

Кількість учнів в розрізі шкіл



- Створена Молодіжна рада САМ при міському голові, до складу якої входить 34 члени

6. Надавач(і) послуги (КП, ПП, ФОП)

Надавачем послуги з вивезення твердих побутових відходів було обрано на конкурсній основі комунальне підприємство «Сновська житлово-експлуатаційна діляниця», згідно рішення виконавчого комітету від 26.01.2023 року № 3 «Про визначення виконавця послуг з вивезення твердих побутових відходів на території Сновської міської ради Чернігівської області»

Основні напрямки діяльності підприємства:

- Послуги з управління багатоквартирних будинків
- Послуги з перевірки димовентиляційних каналів
- Автотранспортні послуги
- Послуги з вивезення твердих побутових відходів
- Послуги з благоустрою міста
- Послуги з видалення аварійних дерев
- Послуги з обслуговування та ремонту зовнішнього освітлення
- Послуги по утриманню міського кладовища

КП «Сновська ЖЕД» на задовільному рівні забезпечене кадрами, також має можливість навчати персонал на курсах підвищення кваліфікації.

На підприємстві працює 27 осіб, з них:

- чоловіків – 15 осіб (56 %)
- жінок – 12 осіб (44%)

які за віком розподілилися наступним чином:

- 15 – 35 років – 3 особи (11%)
- 36 – 5 років – 18 осіб (67%)
- 60+ років – 6 осіб (22%)

Збір і вивезення сміття на території громади проводиться комунальним підприємством «Сновська ЖЕД» за затвердженим графіком.

Для виконання даної послуги підприємство використовує (має наступну техніку):

- ГАЗ 3309 спеціальний вантажний сміттєвоз – С (знос 90%)
- Трактор МТЗ – 82 (знос 40%)
- Трактор КАТА (знос 0%)

Тарифи на вивезення ТПВ затверджені рішенням виконавчого комітету Сновської міської ради № 135 від 26 жовтня 2021 року та становлять:

- з фізичних осіб – 159,76 грн. за 1м³,
- з юридичних осіб – 159,76 грн. за 1м³.

З 2017 року тарифи на вивезення ТПВ не переглядались. Рішенням виконавчого комітету Сновської міської ради № 151 від 21 грудня 2017 року тариф становив:

- з фізичних осіб – 97,19 грн. за 1м³;
- з юридичних осіб – 103,75 грн. за 1м³

Затверджений тариф на вивезення ТПВ не покриває собівартість послуги.

7. Органи місцевого самоврядування

Сновська міська рада: виконавчий апарат, старостати, окремі структурні підрозділи, комунальні підприємства, установи, організації, депутатський корпус, виконавчий комітет.

8. Об'єднання громадян, недержавні, благодійні та громадські організації, публічні діячі

Активно діють на території громади:

- БГО «Аратта»
- ГО «Українське покоління»,
- ГО «Лампа»,
- Любительського об'єднання «Майстри Сновщини»
- Неформальна громадська спільнота Сновщини «З НАМИ ТЕПЛО»
- Українська Спілка ветеранів Афганістану (воїнів-інтернаціоналістів), Сновське відділення
- Український національний фонду допомоги інвалідам Чорнобиля Сновське відділення

III. Канали комунікацій

Канали	Опис	Посилання на ресурс (для електронних каналів)
Офіційний вебсайт Сновської міської ради	Створено восени 2016 року, розміщено близько 7,8 тис. інформацій	http://snovmr.gov.ua
Сторінки в соціальних мережах:		

Фейсбук	Створено в 2017 році, але в 2022 році з початком воєнного стану вимушені були створити нову сторінку, 3,59 тис. читачів охоплення за місяць 40,7 тис.	https://www.facebook.com/snovskrada
Телеграмканал	Створено в лютому 2022 року, 5,3 тис. читачів	https://t.me/snovskamr/
Канал на YouTube	Створено в грудні 2018 року, наразі розміщено 139 відео, а саме: сесії міської ради, відеоролики про громаду, привітання міського голови, керівників установ, організацій та підприємств з державними святами, звернення до жителів громади, уривки відео з різноманітних заходів	https://www.youtube.com/channel/UCnW7detdvaJqNcBYa1ShrRw
Вайбер-група «інформвідділ, старости»	Створена в 2020 році для комунікацій структурних підрозділів міської ради зі старостами	
Приватні друковані видання:		
ТОВ «Промінь-Медіа»	Місцева газета «Промінь» – суспільно-політичне видання, яке всебічне висвітлює соціально-економічного та громадсько-політичного життя Сновської МТГ, інформує про нововведення в законодавстві України, друкує програму ТВ та комерційну і соціальну рекламу, а також на платній основі - інформацію Сновської міської ради. Тираж видання 1,35 тис. екземплярів. Територія розповсюдження – всі населені пункти Сновської МТГ.	
Друковані матеріали:		
Листівки, буклети, колажі	Фото та інформація про покращення послуг управління із твердими побутовими відходами Сновської міської територіальної громади	
Календарі	Інформаційно-агітаційні матеріали за чисте довкілля у вигляді настінних та настільних календарів на 2025 – 2028 роки	
Дошки оголошень	Розташовані в м. Сновськ та 15 старостинських округах	
Інші канали комунікацій:		

ТОВ "ЧЕЛАЙН МЕДІА ГРУП"	ЧЕline розміщує різноманітну інформацію про події в Сновській громаді; веде онлайн трансляції всіх сесій Сновської міської ради	https://cheline.com.ua/page/1?s=%D0%A1%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA
Інтернет-видання «Наш Сновськ»		
Обласні медіа (Суспільне Чернігів, Час Чернігівський)		
Вуличні акції, круглі столи, прес-конференції тощо	Посадові особи міської ради, Молодіжна рада САМ, ОГС проводять роз'яснювальну роботу з мешканцями громади про: ✓ укладання договорів на вивіз ТПВ та своєчасну сплату рахунків, ✓ важливість сортування сміття, ✓ наслідки забруднення природного середовища, ✓ компостування, ✓ використання багаторазових торбинок	

IV. Ключові повідомлення

Цілі/Задачі	Ключові повідомлення
Ціль 1. Сприяти запровадженню централізованої системи збору, вивозу, та утилізації ТПВ	
1.1. Забезпечити інформованість населення щодо правил управління ТПВ, а також необхідності укладення договору. Інформування жителів про маршрут за яким буде рухатись транспорт, і умови за якими буде надаватись послуга.	В нашій громаді є можливість цивілізовано поводитись зі своїм сміттям Вивіз сміття – це доступна та зручна послуга Всі утворюють сміття, тому всі мають укласти договір на його утилізацію

1.2. Зменшити обсяги спалювання органіки та полімерів.	Сміття змінюється і підходи в його утилізації теж мають змінюватись. Раніше палили, а зараз неможна. Сучасне сміття це хімічна бомба і спалювання її підриває. Палиш пластик – труїш себе і своїх дітей. Палиш сміття – заплануй візит до онколога. Спалювання сміття на 30% підвищує імовірність захворіти РАКОМ
1.3. Мінімізувати практику несанкціонованого вивозу сміття.	Несанкціоновані смітники будуть прибрані за бюджетні кошти. Ліквідація стихійних звалищ в тричі дорожча ніж цивілізований вивіз сміття
1.4. Проінформувати мешканців про наслідки несплати за послугу з вивезення ТПВ	Після суду доведеться заплатити більше.
Ціль 2. Зменшення кількості сміття що потрапляє на полігон	
2.1. Підвищити обізнаність та мотивацію мешканців щодо компостування	Компостувати це легко і корисно Компостування це несправедливо забута традиція наших батьків Компостуючи ми на 40% зменшуємо кількість сміття
2.2 Спонукаати населення до роздільного збору сміття	Сортуй сміття – допомагай природі Сортування сміття – це шлях до кращого життя
Ціль 3. Зменшення утворення сміття з першоджерел	

3.1. Проінформувати мешканців про методи зменшення кількості сміття, що утворюється з першоджерел	Зайві речі дорого утилізувати Повторне використання – це модний тренд
3.2. Пропагування свідомого споживання	Дешеві речі швидко стають сміттям Екаторбинка ні чим не гірше пакету

V Інформаційні матеріали, заходи, інструменти

Низько бюджетні заходи

Інструменти	Опис/обґрунтування	Необхідні ресурси
Публічні електронні консультації з громадськістю по обговоренню комунікаційного плану	В електронному вигляді буде представлений проект комунікаційного плану та зібрані рекомендації щодо його удосконалення	Платформа електронної демократії E-DEM: https://consult.e-dem.ua/7425810100
Тренінги в школах	Враховуючи що цільова аудиторія школярі - тренінг має бути не дуже довгим 4-6 годин (максимум 8) Як альтернатива - тренінг може складатись з модулів 1-2 год, які можуть викладатись поетапно	Матеріали тренінгу - будуть підготовлені, викладачі пройдуть ТОТ. Потрібне буде мультимедійне обладнання в школах та планування графіку тренінгів.
Інформаційні матеріали на сайті	Сайт громади має постійно оновлюватися актуальною інформацією в сфері удосконалення послуги управління твердими побутовими відходами в Сновській МТГ	Спеціаліст, який здійснюватиме написання та розміщення матеріалів, фотоапарат, комп'ютер

Розміщення постів у соціальних мережах Facebook та Телеграмканалі Сновської міської ради	Підготовка постів щодо актуальних новин про: ✓ укладання договорів на вивіз ТПВ та своєчасну сплату рахунків, ✓ важливість сортування сміття, ✓ наслідки забруднення природного середовища, ✓ компостування, ✓ використання багаторазових торбинок	Спеціаліст, який здійснюватиме написання та розміщення матеріалів, фотоапарат, комп'ютер або смартфон
Розміщення відеоматеріалів на каналі YouTube Сновської міської ради	Створення відеоматеріалів про роботу КП «Сновська ЖЕД», про Дні довкілля, популяризацію роздільного збору сміття, компостування тощо	Спеціаліст, який здійснюватиме відеозйомку, монтаж та розміщення відео, фотоапарат, камера, комп'ютер або смартфон
Еко-челендж «Полювання на сміття»	Цікавий захід, який може привернути увагу. Це може бути захід по прибиранню стихійних звалищ або щодо роздільного збору сміття із залученням лідерів громади та широкої громадськості - голова ОТГ, керівництво КП, школи та інші.	Ініціативна команда, що буде організовувати та адмініструвати еко-челендж та відеокамера (телефон)
Компанія від дверей до дверей	Дієва компанія при роботі з боржниками або при укладанні договорів.	Потребує багато часу. Люди які мають проводити компанію повинні бути підготовлені, вмотивовані та переконливі. Також бажано паралельно роздавати інформаційні матеріали - буклети листівки.
Конкурси, змагання	Цей захід гарно підходить для організованих спільнот – школи, садочки, органи самоорганізації населення, підприємці.	Головне питання – мотивація. Це може бути вагомий приз (грошовий, дисконт на послугу, або безкоштовний вивіз сміття протягом якогось періоду)
Майстер-класи з виготовлення еко-торб	Можна проводити в школах, в гуртках дитячої творчості та швейному коворкінгу на базі Сновського ліцею №1	Потрібен – тренер який може провести цей майстер клас та матеріали для виготовлення торб.
Залучення медіа до поширень матеріалів щодо покращення послуг управління ТПВ Сновської МТГ	Розсилка прайс-листів до приватних медіа про роботу КП «Сновська ЖЕД», про Дні довкілля, популяризацію роздільного збору сміття тощо	Медійні контакти, залучення журналістів.

Затратні заходи

Інструменти	Опис/обґрунтування	Необхідні ресурси
Біг-борди	Наглядно та інформативно - можна охопити велику кількість людей. Можна розмістити рекламу проти спалювання біомаси або про систему роздільного збору.	Дизайн та друк плакату.
Випуск календарів (настінний перекидний)	Цей захід ефективний так як календарі це практична річ яку люди залюбки розмістять вдома. Це дає довготривалий ефект - цілий рік. За рахунок перекидного календаря - можна розмістити 12 різних меседжів.	Дизайн календаря Друк календарів
Промоція багаторазових торбинок замість одноразових пакетиків	Одноразові кульки заповнили країну. Вони дешеві та доступні але дуже шкідливі. Може бути компанія по популяризації багаторазових торбинок як альтернативи. Розповсюджуватись вони можуть як частина роздаткових матеріалів на заходах, як презенти чи призи в конкурсах. Цей захід спрямований на зменшення відходів з першоджерел	Придбання торбинок
Інформаційні листівки, плакати, стікерпаки	Корисний інструмент при необхідності донесення конкретних меседжів, а не загальних лозунгів. Пропонується використовувати при укладанні нових договорів, боротьбі з боржниками, впроваджені роздільного збору	Дизайн листівки (для кожної громади) Друк листівок

Комунікаційний план

	Відповідальний	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Зменшити кількість боржників													
Компанія «Від дверей до дверей» по роботі з	КП «Сновська			x			x			x			x

VII Моніторингова оцінка комунікаційного плану

- Щоквартальний моніторинг (+/-) кількості укладених договорів на вивіз ТПВ (відповідальні - КП «Сновська ЖЕД»)
- Щоквартальний моніторинг (+/-) кількості боржників за укладеними договорами (відповідальні - КП «Сновська ЖЕД»)

Індикатори	Відповідальні сторони	Планові показники за рік	Фактичні показники	Примітки
Компанія «Від дверей до дверей» по роботі з боржниками	КП «Сновська ЖЕД»	4 (1 раз на квартал)		
Зустрічі з мешканцями багатоквартирних будинків	КП «Сновська ЖЕД»	4 (1 раз на квартал)		
Поширення інформації в офіційних джерелах міської ради: на сайті, сторінці Фейсбук та Телеграмканалі про важливість сплати за централізовану послугу з вивозу сміття	Відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю Старости МТГ	4 (1 раз на квартал)		
Інформація в газету – про поширення послуги з вивозу ТПВ на нові території та порядок укладання договорів	Відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	3		
Компанія «Від дверей до дверей» по укладенню нових договорів з мешканцями	КП «Сновська ЖЕД»	4 (1 раз на квартал)		
Компанія «Від дверей до дверей» по укладенню нових договорів з підприємцями	КП «Сновська ЖЕД»	4 (1 раз на квартал)		
Колективні зустрічі з підприємцями щодо управління побутовими	Відділ економічного розвитку та	2 (1 раз на пів року)		

відходами	інвестицій, Відділ благоустрою та господарського забезпечення, КП «Сновська ЖЕД»			
Розповсюдження інформаційних листівок про вартість утилізації сміття в громаді,	Відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	4 (1 раз на квартал)		
Встановлення інформаційного біг-борду	Відділ благоустрою та господарського забезпечення	1		
Життєві історії у медіа – страшилки про наслідки спалювання сміття	Приватні медіа	6		
Поширення інформації про наслідки спалювання сміття в офіційних джерелах міської ради: на сайті, сторінці Фейсбук та Телеграмканалі	Відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	6		
Випуск календарів (настінний перекидний)	Відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю	1		
Промоція багаторазових торбинок замість одноразових поліетиленових пакетиків	Відділ організаційної роботи, інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю, ОГС	4		
Інформаційні листівки, плакати, стікерпаки про важливість компостування	Відділ організаційної роботи,	2		

і роздільного збору сміття	інформаційного забезпечення та зв'язків з громадськістю, ОГС			
Майстер-класи з виготовлення еко-торб для школярів	Управління освіти сім'ї, молоді та спорту Швейний коворкінг, ОГС «Майстри Сновщити»	2		
Проведення тренінгів на тему культури поводження з ТПВ	ОГС Молодіжна рада САМ	3		
Еко-челендж «Полювання на сміття»	Управління освіти сім'ї, молоді та спорту, Молодіжна рада САМ, ОГС	2		
Проведення конкурсів, змагань щодо формування екологічної свідомості дітей	Управління освіти сім'ї, молоді та спорту, Молодіжна рада САМ, ОГС	4		

Заступник міського голови

Сергій СИЛЕНОК