



**УКРАЇНА
СНОВСЬКА МІСЬКА РАДА
КОРЮКІВСЬКОГО РАЙОНУ ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

Сорок шоста сесія восьмого скликання

РІШЕННЯ

24 грудня 2025 року

м. Сновськ

№ 8-46/VIII

**Про затвердження Програми підтримки
та розвитку вторинної медичної допомоги
у Сновській громаді на період 2026 -2028 роки**

З метою збереження та зміцнення здоров'я населення громади шляхом підвищення якості та ефективності надання медичної допомоги; керуючись пунктом 22 частини 1 статті 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»; за рекомендаціями постійних комісій міської ради: з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку, з питань законності, освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту населення, молоді, спорту, депутатської діяльності та етики, у справах ветеранів війни та членів їх сімей

міська рада вирішила:

1. Затвердити Програму підтримки та розвитку вторинної медичної допомоги у Сновській громаді на період 2026 -2028 роки (додається).
2. Фінансовому відділу міської ради при формуванні бюджету Сновської міської територіальної громади на 2026-2028 роки та внесенні змін до бюджету передбачити фінансування видатків на виконання заходів Програми в межах реальних фінансових можливостей бюджету та здійснити фінансування.
3. Визначити головним розпорядником коштів Програми КНП «Сновська Центральна районна лікарня».
4. Контроль за виконанням рішення покласти на генерального директора КНП «Сновська Центральна районна лікарня» І. Якубовську та на постійну комісію міської ради з питань законності, освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту населення, молоді, спорту, депутатської діяльності та етики, у справах ветеранів війни та членів їх сімей (голова І.Батюк).

Міський голова

Олександр МЕДВЕДЬОВ

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення Сновської міської ради
(46 сесія 8 скликання)
від 24 грудня 2025 р. № 8-46/VIII

ПРОГРАМА
підтримки та розвитку
вторинної медичної допомоги
у Сновській громаді
на період 2026 -2028 роки

м. Сновськ

-2025-

З М І С Т

1.	Паспорт Програми підтримки та розвитку вторинної медичної допомоги у Сновській громаді на період 2026 -2028 роки
2.	Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма
3.	Мета Програми
4.	Обґрунтування шляхів та способів розв'язання проблеми
5.	Фінансове забезпечення виконання Програми
6.	Основні завдання і заходи Програми. Очікувані результати
7.	Координація та контроль за ходом виконання Програми
	Додаток 1 до Програми: Ресурсне забезпечення Програми підтримки та розвитку вторинної медичної допомоги у Сновській громаді на період 2026 -2028 роки
	Додаток 2 до Програми: Заходи Програми підтримки та розвитку вторинної медичної допомоги у Сновській громаді на період 2026 -2028 роки

1. ПАСПОРТ
Програми підтримки та розвитку вторинної медичної допомоги
у Сновській громаді на період 2026 -2028 роки

1	Ініціатор розроблення Програми	Комунальне некомерційне підприємство «Сновська центральна районна лікарня»
2	Нормативно-правові акти, як підстава для розроблення Програми	Конституція України, Бюджетний кодекс України, Закони України: «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення», «Про підвищення доступності та якості медичного обслуговування у сільській місцевості», «Основи законодавства України про охорону здоров'я»
3	Розробники Програми	Комунальне некомерційне підприємство «Сновська центральна районна лікарня»
4	Відповідальні виконавці Програми	Комунальне некомерційне підприємство «Сновська центральна районна лікарня», Сновська міська рада
5	Учасники Програми	Комунальне некомерційне підприємство «Сновська центральна районна лікарня», Сновська міська рада
6	Термін реалізації Програми	2026 – 2028 роки
7	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми (бюджет міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством)	20 580,0 тис. грн.

Програма є продовженням аналогічної Програми минулих років.

2. Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма

Аналіз стану здоров'я населення та діяльності закладів охорони здоров'я свідчить, що демографічна ситуація характеризується поступовим зменшенням загальної чисельності населення та народжуваності із зростанням загальної смертності, негативним природнім приростом.

У структурі основних причин смертності дорослого населення перше місце посідають хвороби кровообігу; на другому місці – злоякісні новоутворення; на третьому місці – травми та отруєння і на четверте місце стабільно виходять хвороби органів травлення.

У структурі захворюваності жителів громади переважають хронічні неінфекційні захворювання, які в першу чергу формують структуру смертності населення, із яких «левову частку» складають хвороби системи кровообігу і злоякісні новоутворення. Дані хвороби формують в тому числі і структуру первинного виходу населення на інвалідність.

Зважаючи на соціально-економічну ситуацію, інтенсифікацію міграційних процесів та фактичний стан здоров'я населення громади Програма буде спрямована на мобілізацію ресурсів органів місцевого самоврядування, сил закладів охорони здоров'я, громадських організацій і самого населення на покращення тих показників здоров'я, які в першу чергу формують демографічну ситуацію громади, а відтак показник здоров'я громади в цілому.

Рівень санітарної культури жителів залишається недостатнім, значна його частина має шкідливі для здоров'я звички.

Надзвичайно низьким є показник чисельності населення, яке регулярно займається фізичною культурою. Залишається бідною інфраструктура та індустрія здоров'я.

Охорона здоров'я визначається одним із пріоритетних напрямків державної політики та одним із основних факторів національної безпеки країни. Перспективність розвитку суспільства визначається станом здоров'я людини та державними витратами на охорону здоров'я. Здоров'я людини є головною цінністю держави, має важливе значення в житті кожної людини, надає можливість досягнути індивідуального і суспільного добробуту та благополуччя, є головною умовою стійкого економічного розвитку.

Ключовими проблемами охорони здоров'я населення є:

- незадовільний стан здоров'я населення; недостатнє медикаментозне і матеріально-технічне забезпечення закладів охорони здоров'я;
- низький рівень інформованості про засоби збереження здоров'я та активного дозвілля;
- недостатня ефективність заходів щодо формування здорового способу життя;
- недостатність фінансових ресурсів для забезпечення ефективної діяльності системи охорони здоров'я;
- застаріле медичне обладнання.

Погіршення стану здоров'я зумовлене насамперед комплексом не медичних, а соціально-економічних та екологічних чинників, недосконалим способом життя населення, оскільки здоров'я населення є результатом діяльності не тільки галузі охорони здоров'я, а і інтегральним показником успішності функціонування держави, усіх її інституцій.

Одним з основних завдань органів місцевого самоврядування є створення умов для ефективного та доступного для всіх громадян медичного обслуговування, яке залежить не лише від матеріально-технічної бази, а й від забезпеченості кваліфікованими медичними кадрами.

Враховуючи фінансово-економічну кризу, суттєве зростання цін на лікарські засоби та медичні вироби, продукти харчування та енергоносії, питання ефективного, раціонального та гарантованого фінансування заходів щодо охорони здоров'я населення стає особливо актуальним.

Необхідність розроблення Програми підтримки та розвитку вторинної медичної допомоги у Сновській громаді на період 2026-2028 роки (далі-Програма) пов'язана з потребою у забезпеченні ефективного фінансування розвитку системи охорони здоров'я, вдосконалення надання вторинної медичної допомоги та невідкладної медичної допомоги населенню Сновської ТГ на вторинному рівні.

Програма визначає цілі та шляхи розвитку Комунального некомерційного підприємства «Сновська центральна районна лікарня» Сновської міської ради (далі - Підприємство).

Затвердження даної Програми дасть можливість реалізувати впровадження програмно-цільового методу фінансування та залучити додаткові кошти із бюджету міської ТГ та інших джерел, не заборонених законодавством, для вирішення проблемних питань медичної допомоги на вторинному рівні.

Прийняття Програми сприятиме поліпшенню стану здоров'я населення шляхом забезпечення своєчасної та якісної вторинної медичної допомоги, що базується на інтегрованому підході до вирішення медико-соціальних потреб як окремих громадян так і громади в цілому.

3. Мета Програми

Метою Програми є збереження і зміцнення здоров'я населення шляхом підвищення якості та ефективності надання медичної допомоги з пріоритетним напрямом профілактики та лікування хронічних неінфекційних та інфекційних захворювань, найбільш значущих в соціально-економічному та медико-демографічному плані.

Програма спрямована на реалізацію пріоритетів у сфері охорони здоров'я щодо профілактики хронічних неінфекційних захворювань, задоволення медичних потреб населення громади за найбільш значущими в соціально-економічному і медико-демографічному плані захворюваннями та покращення якості життя.

Провідними шляхами реалізації заходів Програми є організаційні заходи з модернізації системи охорони здоров'я в рамках законодавства України, забезпечення комунальних закладів охорони здоров'я обладнанням, лікарськими засобами та медичними виробами, тощо.

4. Обґрунтування шляхів та способів розв'язання проблеми

Оптимальними шляхами розв'язання проблем визначених Програмою є:

- зміцнення матеріально-технічної бази підприємства, а саме, оснащення структурних підрозділів закладу медичним обладнанням та інструментарієм відповідно до Примірного табеля оснащення;
- удосконалення роботи шляхом проведення якісного лікування хворих в умовах стаціонару, забезпечення нагляду за хворими з хронічними захворюваннями, проведення санітарно-освітніх заходів;
- забезпечення комфортних умов для перебування пацієнта у закладі, що передбачає проведення капітальних та поточних ремонтів у відділеннях лікарні з використанням енергозберігаючих заходів, забезпечення надання пацієнту сервісних послуг високої якості;
- забезпечення лікарні висококваліфікованими медичними працівниками;
- покращення інформаційно-технологічного забезпечення структурних підрозділів закладу (сучасний інтернет-зв'язок, робота з медичною інформаційною системою та забезпечення інформаційної підтримки), придбання комп'ютерної техніки, програмного забезпечення;
- оновлення автотранспорту лікарні;
- регулярне оновлення діагностично-лікувального обладнання.

5. Фінансове забезпечення виконання Програми

Фінансове забезпечення виконання Програми здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету Сновської міської територіальної громади;
- інших джерел фінансування, не заборонених законодавством України;
- залучення додаткових коштів для розвитку якісної медичної допомоги.

Необхідний обсяг фінансування Програми наведений в додатку 1 та може бути уточнений у процесі формування бюджету на відповідний рік. Обсяг коштів Сновської міської територіальної громади визначається щорічно при формуванні бюджету та при внесенні змін до нього, враховуючи реальні фінансові можливості.

Підприємство включається до мережі головного розпорядника бюджетних коштів, як одержувач та використовує кошти згідно з фінансовим планом, затвердженим відповідно до вимог.

6. Основні завдання і заходи Програми. Очікувані результати

Основними завданнями Програми є:

- пріоритетний розвиток вторинної медичної допомоги;
- удосконалення надання невідкладної медичної допомоги;
- укріплення та оновлення матеріально-технічної бази;
- поліпшення забезпечення медичними кадрами;
- створення системи медичної допомоги, зосередженої на пацієнтах;
- забезпечення медичної підтримки створення здорового і безпечного фізичного середовища у громаді;
- модернізація галузі охорони здоров'я, в тому числі шляхом впровадження інвестицій

- та державно-приватного партнерства;
- досягнення рівноправності жителів громади у питаннях охорони здоров'я.

Виконання Програми дасть можливість:

- **Покращити демографічну ситуацію в Сновській громаді:**
 - подолання несприятливих демографічних тенденцій;
- **Удосконалити організаційну структуру системи медичного обслуговування:**
 - розробити оптимальну для потреб громадян систему профілізації стаціонарного лікувального закладу, привести до належного стану приміщення, у яких він розташований, оновити медичне устаткування;
 - створити умови для реалізації принципу організації та координації лікарем надання пацієнтам спеціалізованої медичної допомоги;
 - забезпечити щорічне фінансування робіт по приведенню до належного стану приміщень лікувального закладу, придбання сучасного обладнання та медикаментів, а також забезпечення передбачених законом виплат для працівників підприємства;
 - забезпечити утилізацію медичних відходів.
- **Підвищити якість надання медичної допомоги:**
 - підвищити ефективність роботи закладу;
 - забезпечити максимальне охоплення мешканців Сновської громади профілактичними оглядами з метою раннього виявлення захворювань дорослих та дітей;
 - удосконалити лікувальний процес;
 - сформувати систему доступних та високоякісних медичних послуг на амбулаторному рівні, щоб забезпечити зменшення потреби населення в дорогих видах медичної допомоги, в тому числі стаціонарної.
- **Посилити кадровий потенціал медичної галузі:**
 - підвищити ефективність використання наявних кадрових ресурсів;
 - покращити соціальну підтримку медичних працівників;
 - покращити якісний склад кадрів працівників лікувального закладу за рахунок запровадження сучасних технологій кадрової роботи (залучення молодих фахівців, забезпечення професійного росту, формування резерву керівного складу);
 - поглибити співпрацю з державними медичними закладами з метою створення системи безперервного підвищення кваліфікації медичних працівників системи охорони здоров'я;
 - підвищити мотивацію молодих спеціалістів та створити сприятливі умови для їх роботи та проживання на території Сновської ТГ.
- **Створити цілісну систему інформаційного забезпечення системи охорони здоров'я в умовах єдиного медичного простору:**
 - створити сучасну систему інформаційного забезпечення у сфері охорони здоров'я;
 - поліпшити інформаційне забезпечення закладу охорони здоров'я.

Основні заходи Програми вказані у додатку 2.

7. Координація та контроль за ходом виконання Програми

Реалізація заходів, передбачених Програмою, покладається на Підприємство.

Контроль за реалізацією заходів, передбачених Програмою, здійснює Сновська міська рада в особі секретаря ради відповідно до розподілу функціональних повноважень.

Інформація про хід виконання Програми надається на вимогу міського голови та постійних комісій Сновської міської ради.

Додаток 1
до Програми розвитку вторинної
медичної допомоги у Сновській громаді
на період 2026 – 2028 років

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення Сновської міської ради
(46 сесія 8 скликання)
від 24 грудня 2025 р. № 8-46/VIII

**Ресурсне забезпечення Програми підтримки та розвитку вторинної медичної допомоги
у Сновській громаді на період 2026 -2028 роки**

Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання Програми	Етапи виконання Програми (грн.)			Усього витрат на виконання Програми
	2026 рік	2027 рік	2028 рік	
Бюджет Сновської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені законодавством	6 540 000	6 780 000	7 260 000	20 580 000

Генеральний директор КНП «Сновська ЦРЛ»

Ірина ЯКУБОВСЬКА

Додаток 2
до Програми розвитку вторинної
медичної допомоги у Сновській громаді
на період 2026 – 2028 років

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення Сновської міської ради
(46 сесія 8 скликання)
від 24 грудня 2025 р. № 8-46/VIII

**Заходи Програми підтримки та розвитку вторинної медичної допомоги
у Сновській громаді на період 2026 -2028 роки**

№ з/п	Найменування заходів	Виконавець	Термін виконання	Джерела фінансування	Орієнтовні щорічні обсяги фінансування (вартість), грн.			Очікувані результати
					2026	2027	2028	
1.	Придбання медичного обладнання, інструментарію:							
1.1.	Оснащення структурних підрозділів медичним обладнанням (відповідно до Табелю та вимог Договору про медичне обслуговування населення за Програмою медичних гарантій):	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством				Створення умов для своєчасного надання медичної допомоги та покращення діяльності лікувального закладу
	Лампа безтіньова операційна (2 шт.)				150 000	150 000		
	Операційний стіл (2 шт.)				300 000	300 000		
	Автоматичний дозатор лікувальних речовин (10 шт.)				120 000	120 000	120 000	

	Медичне обладнання для клініко-діагностичної лабораторії				200 000	200 000	200 000	
	Апарат УЗ діагностики						2 500 000	
	Електрохірургічний апарат				200 000			
	Паровий стерилізатор				300 000			
	Сходовий підйомник електричний пересувний					200 000		
1.2.	Забезпечення структурних підрозділів медикаментами, перев'язувальним матеріалом, виробами медичного призначення та інше, що фінансується згідно статті витрат «Медикаменти та перев'язувальні матеріали», в т.ч.: лікарські засоби для надання невідкладної допомоги;	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством	300 000	300 000	400 000	Забезпечення своєчасного надання прикріпленому населенню медичної допомоги, обслуговування невідкладних викликів
	дезінфекційні засоби				120 000	150 000	170 000	
2.	Проведення поточних ремонтів структурних підрозділів КНП «Сновська ЦРЛ»:							
2.1.	Центральний стерилізаційний відділ	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені	300 000			Створення та підтримання комфортних умов для перебування пацієнтів і громадян у лікувальному закладі
2.2.	Кабінет амбулаторної реабілітації	КНП «Сновська	2026-2028		200 000			

		ЦРЛ»		законодавством				
2.3.	Приймально-діагностичне відділення з наданням невідкладної медичної допомоги	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028				500 000	
3.	Придбання автотранспорту:							
3.1.	Автомобіль для перевезення лікарів та хворих	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством	1 000 000			Забезпечення вчасного транспортування пацієнтів на інші рівні надання медичної допомоги та доставка медичних працівників у лікувальний заклад в нічний час, вихідні та святкові дні
4.	Розвиток інформаційних технологій, офісна техніка:							
4.1.	Придбання ліцензійних комп'ютерних програм та їх обслуговування	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством	200 000	200 000	200 000	Забезпечення населення кваліфікованим лікуванням та консультуванням шляхом запровадження телемедицини, створення єдиного інформаційного простору e-Health, покращення системи збору та обробки інформації.
4.2.	Придбання комп'ютерної техніки	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028		500 000	500 000	500 000	
5.	Харчування хворих:							
5.1	Забезпечення харчування хворих, що лікуються в стаціонарних відділеннях	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством	100 000	110 000	120 000	Забезпечення функціонування медичного закладу

6.	Кадрове забезпечення:							
6.1.	Підвищення професійної підготовки медичних працівників (курси підвищення кваліфікації, семінари, конференції)	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством	50 000	50 000	50 000	Покращення якості кадрових ресурсів
7.	Заробітна плата з нарахуваннями (стимулюючі виплати)	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ	1 000 000	1 000 000	1 000 000	Стимулювання роботи медичних працівників у складних умовах
8.	Функціонування ліфта у відділеннях стаціонару	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством		2 000 000		Покращення доступності до відділень уразливих верств населення. Підвищення ефективності функціонування закладу охорони здоров'я
9.	Підтримка розвитку напрямку медичної реабілітації (придбання обладнання, допоміжних засобів та іншого)	КНП «Сновська ЦРЛ»	2026-2028	Бюджет Сновської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством	1 500 000	1 500 000	1 500 000	Розвиток напрямку медичної реабілітації (створення кабінету для надання послуг з амбулаторної реабілітації пацієнтам, що не потребують госпіталізації)
	ВСЬОГО				6 540 000	6 780 000	7 260 000	

Генеральний директор КНП «Сновська ЦРЛ»

Ірина ЯКУБОВСЬКА